

**AS 100 MAIORES COOPERATIVAS 2021**  
***TOP 100 COOPERATIVES 2021***

**Eduardo Pedroso**  
**Edna Neves**



AS  
C100OPERATIVAS  
MAIORES  
COOPERATIVAS

COLEÇÃO DE ESTUDOS DE ECONOMIA SOCIAL N.º 16

As 100 Maiores Cooperativas 2021  
*Top 100 Cooperatives 2021*

Eduardo Pedroso  
Edna Neves

Impressão

Tiragem

ISBN

Depósito Legal

Conceção Gráfica  
Filipe Pinto

CASES 2023



CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social  
Rua Américo Durão, n.º 12-A, Olaias  
1900-064 Lisboa  
(+351) 213 878 046/7  
[www.cases.pt](http://www.cases.pt)  
[cases@cases.pt](mailto:cases@cases.pt)

Casa António Sérgio – Biblioteca (Lisboa)  
Travessa Moinho de Vento n.º4  
1200-728 Lisboa  
(+351) 213 955 118  
[casa.antserg@cases.pt](mailto:casa.antserg@cases.pt)

100 MAIORES COOPERATIVAS 2021  
*TOP 100 COOPERATIVES 2021*

Eduardo Pedroso  
Edna Neves



**100  
MAIORES  
COOPERATIVAS  
2021**

***TOP 100  
COOPERATIVES  
2021***

Eduardo Pedroso  
Edna Neves

9	Nota de Abertura
11	Opening Note
13	100 MAIORES COOPERATIVAS 2021
15	1. Nota Introdutória
17	2. Nota Metodológica
19	100 MAIORES
30	3. Ranking 100 Maiores
	3.1. As 100 Maiores em Análise
31	3.1.1. Distribuição Geográfica
33	3.1.2. Longevidade
34	3.1.3. Volume de Negócios
36	3.1.4. Emprego
38	3.1.5. Indicadores Económico-Financeiros
40	3.2. Os ODS e as 100 Maiores Cooperativas
47	20 MAIORES – CRÉDITO
50	4. Ranking 20 Maiores – Crédito
	4.1. As 20 Maiores (Crédito) em Análise
	4.1.1. Distribuição Geográfica
52	4.1.2. Longevidade
	4.1.3. Ativo Líquido
53	4.1.4. Emprego
	4.1.5. Indicadores Económico-Financeiros
54	4.2. Os ODS e as 20 Maiores Cooperativas – Crédito
59	RANKING 5 MAIORES POR RAMO
74	INFOGRAFIA



77	Top 100 Cooperatives 2021
79	1. Introductory Note
81	2. Methodological Note
83	TOP 100
94	3. Top 100 Ranking
	3.1. The Top 100 in Analysis
95	3.1.1. Geographic Distribution
97	3.1.2. Longevity
98	3.1.3 Turnover
100	3.1.4. Employment
102	3.1.5. Economic and Financial Indicators
104	3.2. The SDGs and the Top 100 Cooperatives
111	TOP 20 – CREDIT
114	4. Top 20 Ranking – Credit
	4.1. Top 20 (Credit) in Analysis
	4.1.1. Geographic Distribution
116	4.1.2. Longevity
	4.1.3. Net Assets
117	4.1.4. Employment
	4.1.5. Economic and Financial Indicators
118	4.2. The SDGs and The Top 20 Cooperatives – Credit
123	TOP 5 RANKING PER BRANCH
138	INFOGRAPHICS



NOTA DE ABERTURA  
Eduardo Graça  
Presidente da direção da CASES

Em coincidência com a celebração do Dia Internacional das Cooperativas de 2023, apresenta-se o estudo “As 100 Maiores Cooperativas”, com dados de 2021, da autoria de Eduardo Pedroso e Edna Neves, em continuidade com anteriores estudos anuais.

A CASES, no âmbito das suas atribuições, promove e realiza estudos sobre o setor da economia social – nos quais este se insere –, no caso em apreço, permitindo confirmar que o setor cooperativo em Portugal tem mantido um perfil de estabilidade, mas com desequilíbrios no peso relativo dos seus ramos.

O volume de negócios global das 100 maiores cooperativas foi de cerca de 2,74 mil milhões de euros, criando mais de 7.800 postos de trabalho. A maioria destas 100 cooperativas são do Ramo Agrícola, mas as duas maiores são do Ramo da Comercialização (“farmacêuticas”) e, pela primeira vez desde 2018, surge neste *ranking* uma cooperativa do Ramo da Habitação e Construção. Acresce o Ramo do Crédito, cujo ativo líquido das 20 maiores cooperativas ascende a 24,5 mil milhões de euros.

Quase em simultâneo com esta publicação serão divulgados os resultados da Conta Satélite da Economia Social (CSES), com dados de 2019 e 2020, que permitirá confirmar o forte contributo da economia social para a criação de riqueza e, em particular, de emprego remunerado a tempo completo, evidenciando, entre outras “famílias”, o valioso papel desempenhado pelas cooperativas.

O movimento associativo, com suas diversas facetas e modalidades, é uma realidade institucional e social que transcende o tempo e as circunstâncias de cada época – permanece, persiste, resiste e representa o sentido mais profundo das comunidades. As cooperativas, ao mesmo tempo associações e empresas, são um elo poderoso deste vasto movimento associativo que em Portugal é constituído por mais de 70.000 entidades.

Assim nos mantemos fieis aos seus valores.

## OPENING NOTE

Eduardo Graça

President of the Board of CASES

Concurring with the celebration of the International Day of Cooperatives 2023, CASES presents the study “Top 100 Cooperatives”, with data from 2021, authored by Eduardo Pedroso and Edna Neves, in continuity with previous annual studies.

CASES, within the scope of its attributions, promotes and carries out studies on the social economy sector. The present study confirms that the cooperative sector in Portugal has maintained a profile of stability, though showing imbalances in the relative weight of its branches.

The global turnover of the Top 100 cooperatives was around €2.74 billion, creating more than 7,800 jobs. Most of these 100 cooperatives are from the Agricultural Branch, but the two largest are from the Trade Branch (“pharmaceuticals”) and, for the first time since 2018, a Cooperative from the Housing and Building Branch appears in this ranking. Moreover, regarding the Credit Branch, the net assets of the 20 largest credit unions amount to 24.5 billion euros.

Almost simultaneously with this publication, the results of the Social Economy Satellite Account (SESA) will be released, with data from 2019 and 2020. It will confirm the strong contribution of the social economy to the creation of wealth and, in particular, full-time paid employment, showing, among other “families”, the valuable role played by cooperatives.

The associative movement, with its diverse facets and modalities, is an institutional and social reality that transcends time and the circumstances of each era – it remains, persists, resists, and represents the deepest meaning of communities. Cooperatives, simultaneously associations and companies, are a powerful link in this vast associative movement that in Portugal is made up of more than 70,000 entities.

In this way we remain faithful to its values.

**100  
MAIORES  
COOPERATIVAS  
2021**





1.

NOTA INTRODUTÓRIA

No âmbito da prossecução das suas atribuições respeitantes ao Setor Cooperativo Português, em particular a de “*recolher os elementos referentes às cooperativas ou organizações do setor cooperativo que permitam manter atualizados todos os elementos que se lhes referem, designadamente, os relativos à sua constituição, à alteração de estatutos, às atividades desenvolvidas, aos relatórios anuais de gestão e de prestação de contas*” (Art.º 4.º, n.º 4, alínea e) dos Estatutos), a Cooperativa António Sérgio para a Economia Social (CASES), mantendo a tradição do INSCOOP, I.P., a quem sucedeu, tem divulgado anualmente, desde 2018, o ranking das maiores Cooperativas em Portugal<sup>1</sup>.

O presente relatório continua esta prática divulgando agora as 100 Maiores Cooperativas de 2021 considerando a informação recolhida através do Portal de Credenciação da CASES para as Cooperativas sediadas em Portugal Continental, e a informação solicitada aos organismos competentes das Regiões Autónomas dos Açores e da Madeira.

Neste sentido, à semelhança das publicações anteriores, este relatório apresenta os dados estatísticos mais relevantes de 2021 relativos às 100 maiores Cooperativas Portuguesas ordenadas pelo Volume de Negócios e às 20 maiores Cooperativas de Crédito ordenadas pelo Total do Ativo Líquido. São também apresentadas, quando aplicável, as 5 maiores Cooperativas por Ramo, compostas por diversas Cooperativas que não pertencem às 100 maiores.

1 Foram divulgadas desde 2018 quatro edições – *rankings* de 2017, 2018, 2019 e 2020, disponíveis em:  
2017 – <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2018/12/As-100-Maiores-Cooperativas.pdf>  
2018 – <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2020/07/100-Maiores-Cooperativas.pdf>  
2019 – <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2021/08/Livro-As-100-Maiores-Cooperativas-2019.pdf>  
2020 – <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2022/06/100-MAIORES-COOPERATIVAS-2020.pdf>

Este relatório mantém também a divulgação dos principais rácios económico-financeiros, comparações com o *ranking* de 2020 e valores da Economia Nacional, e o contributo destas Cooperativas para alguns dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, em particular o ODS 8 – Trabalho digno e Crescimento Económico e o ODS 5 – Igualdade de Género.

A CASES pretende assim com este *ranking* dar visibilidade às atividades do Setor Cooperativo Português, contribuindo para o seu melhor entendimento e reconhecimento, de particular relevância no ano de 2021, considerando os efeitos sociais e económicos provocados pela pandemia da COVID-19 sentidos ainda neste ano.

2.

NOTA METODOLÓGICA

Os dados apresentados para as Cooperativas sediadas no Continente foram recolhidos através da base de dados do Portal de Credenciação da CASES até 31 de maio de 2023 e complementados, pontualmente, com informação enviada pelas Cooperativas ou entidades competentes, após essa data. Nesse sentido, estas listagens apenas incluem aquelas Cooperativas que, até à data indicada, cumpriram com o dever de comunicação obrigatória à CASES dos documentos anuais de prestação de contas, entre outros atos enumerados no Artigo 116º do Código Cooperativo<sup>2</sup>. Acresce que foram apenas incluídas Cooperativas com credencial válida com referência ao ano 2021.

Uma vez que o Portal de Credenciação se destina apenas a Cooperativas sediadas em Portugal Continental, a informação das Cooperativas das Regiões Autónomas dos Açores e Madeira foi solicitada à DREC (Direção Regional do Empreendedorismo e Competitividade) e ao IEM (Instituto do Emprego da Madeira), respetivamente. A informação da Região Autónoma da Madeira foi também complementada com informação obtida junto do INE, I.P (Instituto Nacional de Estatística).

Neste sentido, a maioria dos dados em análise foram introduzidos no Portal de Credenciação pelas Cooperativas, sendo da sua responsabilidade a qualidade e fiabilidade dos mesmos, podendo estar sujeitos a correções posteriores se as mesmas se justificarem.

2 Disponível em: <https://dre.pt/dre/legislacao-consolidada/lei/2015-70147380-70149108>

Para melhor entender esta publicação devem também ser considerados os seguintes aspetos:

- As Cooperativas multisectoriais são caracterizadas considerando o Ramo principal;
- A lista das 100 maiores Cooperativas reflete as Cooperativas com maior Volume de Negócios no ano de 2021, pelo que as mesmas foram ordenadas com base na rubrica de “Vendas e Serviços Prestados” por elas reportado à CASES ou organismos competentes;
- Dada a importância que os “Subsídios à exploração” têm para a atividade das Cooperativas do Ramo de Ensino e Solidariedade Social, na lista das 5 maiores Cooperativas, para estes dois ramos específicos, foi considerada uma lista adicional respeitando uma ordenação em função dessa rubrica;
- As Cooperativas do Ramo Crédito integram uma lista diferenciada – as 20 maiores Cooperativas de Crédito –, ordenada pela rubrica “Total do Ativo Líquido”, sendo tal justificado pelo sistema contabilístico próprio que não permite um tratamento equivalente ao das demais Cooperativas;
- Atenta a sua natureza de “organismo central”, a informação da CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl, incluída na lista das 20 maiores Cooperativas de Crédito desde o *ranking* de 2019, corresponde apenas à atividade comercial própria desta entidade e não à informação consolidada do Grupo;
- A FENACAM – Federação Nacional das Caixas de Crédito Agrícola Mútuo, Fcrl., por ser uma Federação do Ramo de Crédito, não possui sistema contabilístico semelhante ao das Cooperativas de Crédito de 1.º grau, pelo que continuou a ser incluída na listagem das 100 Maiores Cooperativas, e não nas 20 maiores Cooperativas de Crédito.

**100  
MAIORES**

## 100 Maiores Cooperativas 2021

100  
MAIORES

RANKING 2021	NOME	ANO constituição	DISTRITO
1	COOPROFAR Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, Crl	1975	Porto
2	PLURAL Cooperativa Farmacêutica, Crl	1973	Coimbra
3	AGROS União das Cooperativas de Produtores de Leite de Entre Douro e Minho e Trás-os-Montes, Uclrl	1949	Porto
4	COOPLECNOORTE Aquisição e Fornecimento de Bens e Serviços, Crl	2000	Aveiro
5	LACTAÇORES União das Cooperativas de Laticínios dos Açores, Uclrl	2003	R.A.A.
6	Cooperativa Agrícola de BARCELOS, Crl	1931	Braga
7	UNICOL Cooperativa Agrícola, Crl	1946	R.A.A.
8	Cooperativa Agrícola de VILA DO CONDE, Crl	1948	Porto
9	PROLEITE Cooperativa Agrícola de Produtores de Leite, Crl	1944	Aveiro
10	UNILEITE União das Cooperativas Agrícolas de Laticínios da Ilha de São Miguel, Uclrl	1954	R.A.A.
11	Cooperativa Agrícola do BOM PASTOR, Crl	1948	R.A.A.
12	LACTICOOP União de Cooperativas de Produtores de Leite de Entre Douro e Mondego, Uclrl	1962	Aveiro
13	Cooperativa Agrícola de BEJA E BRINCHES, Crl	2008	Beja
14	COOPERATIVA UNIÃO AGRÍCOLA, Crl	1991	R.A.A.
15	AGROMAIS Entrepósito Comercial Agrícola, Crl	1987	Santarém
16	Cooperativa Agrícola Leiteira do Concelho de PÓVOA DE VARZIM, Crl	1948	Porto
17	UNIARME União de Armazenistas de Mercearia, Crl	1986	Lisboa
18	Cooperativa Agrícola dos Fruticultores do CADAVAL, Crl	1969	Lisboa
19	CACIAL Cooperativa Agrícola de Citricultores do Algarve, Crl	1964	Faro
20	ALIGRUPU Agrupamento de Produtores de Suínos, Bovinos, Ovinos e Caprinos, Crl	1994	Setúbal

100 Maiores Cooperativas 2021

1>20

RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	TRABALHADORES femininos (%)	ADMINISTRADORES femininos (%)	TRABALHADORES jovens (%)	CONTRATOS sem termo (%)
Comercialização	318.722.435,70 €	44	59,1%	40,0%	2,3%	100%
Comercialização	313.525.147,00 €	323	28,2%	60,0%	6,5%	79,6%
Agrícola	174.006.416,68 €	186	25,8%	0%	1,6%	93,5%
Comercialização	141.673.126,93 €	161	60,9%	0%	6,8%	93,8%
Comercialização	85.937.515,93 €	72	34,7%	0%	2,8%	79,2%
Agrícola	79.500.225,55 €	97	27,8%	20,0%	3,1%	95,9%
Agrícola	77.846.257,00 €	199	8,5%	0%	5,5%	93,5%
Agrícola	71.767.402,27 €	82	35,4%	0%	6,1%	90,2%
Agrícola	70.347.704,00 €	101	24,8%	0%	0%	100%
Agrícola	69.326.615,70 €	305	33,8%	0%	7,5%	90,8%
Agrícola	66.031.445,60 €	39	15,4%	0%	7,7%	92,3%
Agrícola	63.523.709,52 €	104	17,3%	0%	2,9%	100%
Agrícola	55.044.287,07 €	70	21,4%	0%	12,9%	35,7%
Agrícola	53.154.522,40 €	246	17,9%	0%	3,3%	99,2%
Agrícola	32.037.205,29 €	25	32,0%	0%	0%	100%
Agrícola	26.613.341,66 €	37	40,5%	0%	13,5%	89,2%
Comercialização	25.579.646,06 €	8	50,0%	0%	0%	100%
Agrícola	25.418.452,45 €	153	82,4%	0%	5,9%	22,9%
Agrícola	24.790.418,55 €	124	50,8%	0%	0,8%	56,5%
Agrícola	24.405.395,41 €	5	80,0%	33,3%	0%	100%

RANKING 2021	NOME	ANO constituição	DISTRITO
21	COOP2014 Cooperativa de Produtores de Leite, CrI	2014	Setúbal
22	Cooperativa Agrícola de SANTO ISIDRO DE PEGÕES, CrI	1958	Setúbal
23	CARMIM Cooperativa Agrícola de Reguengos de Monsaraz, CrI	1971	Évora
24	PROVAPE Cooperativa Agrícola do Vale da Pedra, CrI	1997	Santarém
25	Cooperativa Agrícola de SANTO ANTÃO, CrI	1954	R.A.A.
26	Cooperativa Agrícola dos Criadores de Gado da BENEDITA, CrI	1970	Leiria
27	Cooperativa Agrícola de MOURA E BARRANCOS, CrI	1954	Beja
28	EGAS MONIZ Cooperativa de Ensino Superior, CrI	1998	Setúbal
29	CESPU Cooperativa de Ensino Superior Politécnico e Universitário, CrI	1982	Porto
30	FRUBAÇA Cooperativa de HortoFruticultores, CrI	1988	Leiria
31	MAIÊUTICA Cooperativa de Ensino Superior, CrI	1991	Porto
32	ARTESANALPESCA Organização de Produtores de Pesca, CrI	1986	Setúbal
33	CALCOB Cooperativa Agrícola de Oliveira do Bairro e Vagos, CrI	1975	Aveiro
34	Cooperativa dos Agricultores dos Concelhos de SANTO TIRSO E TROFA, CrI	1975	Porto
35	Adega Cooperativa Regional de MONÇÃO, CrI	1958	Viana do Castelo
36	C.E.U. Cooperativa de Ensino Universitário, CrI	1985	Lisboa
37	Adega Cooperativa de FAVAIOS, CrI	1951	Vila Real
38	CAIACA Coop. Abastecedora Industriais de Alimentos Compostos para Animais, CrI	1972	Lisboa
39	Adega Cooperativa ALMEIRIM, CrI	1958	Santarém
40	FAGRICOOP Coop. Agríc. e dos Produtores Leite de Vila Nova de Famalicão, CrI	1977	Braga



100 Maiores Cooperativas 2021

21>40

RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	TRABALHADORES femininos (%)	ADMINISTRADORES femininos (%)	TRABALHADORES jovens (%)	CONTRATOS sem termo (%)
Agrícola	24.071.711,79 €	n.a.	n.a.	0%	n.a.	n.a.
Agrícola	23.803.581,06 €	90	50,0%	33,3%	8,9%	28,9%
Agrícola	21.132.763,47 €	89	44,9%	0%	0%	89,9%
Agrícola	20.940.816,73 €	3	66,7%	0%	0%	100%
Agrícola	20.428.145,47 €	22	18,2%	0%	0%	100%
Agrícola	20.337.339,57 €	33	18,2%	0%	3,0%	100%
Agrícola	19.584.504,88 €	58	27,6%	0%	5,2%	67,2%
Ensino	19.451.828,01 €	410	61,2%	42,9%	2,9%	67,1%
Ensino	18.853.893,29 €	713	58,1%	20,0%	2,0%	32,0%
Agrícola	17.584.090,12 €	160	80,6%	0%	3,8%	76,3%
Ensino	17.314.233,40 €	206	45,6%	20,0%	0,5%	94,7%
Pescas	17.134.622,44 €	76	23,7%	0%	6,6%	78,9%
Agrícola	17.113.164,02 €	106	56,6%	0%	2,8%	68,9%
Agrícola	16.775.749,22 €	29	13,8%	0%	3,4%	100%
Agrícola	16.213.489,16 €	36	47,2%	0%	5,6%	86,1%
Ensino	14.879.027,70 €	400	45,0%	0%	2,3%	50,8%
Agrícola	14.823.745,93 €	47	57,4%	33,3%	0%	91,5%
Comercialização	14.539.477,36 €	37	37,8%	33,3%	0%	89,2%
Agrícola	14.418.486,11 €	42	33,3%	0%	0%	95,2%
Agrícola	14.178.714,82 €	27	37,0%	0%	0%	100%

RANKING 2021	NOME	ANO constituição	DISTRITO
41	União das Cooperativas Agrícolas de Lacticínios de SÃO JORGÉ, UcrI	1986	R.A.A.
42	Cooperativa Agrícola do Concelho de MONTEMOR-O-VELHO, CrI	1977	Coimbra
43	Adega Cooperativa de VILA REAL, CAVES VALE DO CORGO, CrI	1955	Vila Real
44	VERCOOPE União das Adegas Cooperativas da Região dos Vinhos Verdes, UcrI	1964	Porto
45	CADOVA Cooperativa Agrícola do Vale de Arraiolos, CrI	1987	Santarém
46	KIWICOOP Cooperativa Frutícola da Bairrada, CrI	1988	Aveiro
47	UNIVERSIDADE PORTUCALENSE INFANTE D. HENRIQUE Cooperativa Ensino Superior, CrI	1985	Porto
48	Adega Cooperativa da AZUEIRA, CrI	1959	Lisboa
49	Cooperativa Agrícola do BEBEDOURO, CrI	1968	Coimbra
50	Adega Cooperativa de REDONDO, CrI	1956	Évora
51	Cooperativa Agrícola da MAIA, CrI	1975	Porto
52	Adega Cooperativa de BORBA, CrI	1955	Évora
53	TERRAS DE FELGUEIRAS Caves Felgueiras, CrI	1957	Porto
54	FRUTUS Estação Fruteira do Monte Junto, CrI	1992	Lisboa
55	COOPERFRUTAS Coop. de Produtores de Fruta e Produtos Hortícolas Alcobaça, CrI	1998	Leiria
56	RACOOOP Cooperativa Agrícola de Rações, CrI	1998	Braga
57	LOURICOOP Cooperativa de Apoio e Serviços do Concelho da Lourinhã, CrI	1976	Lisboa
58	Cooperativa Agrícola da TOCHA, CrI	1974	Coimbra
59	FRUTALVOR Central Fruteira, CrI	1993	Leiria
60	Urbanização Cooperativa d o VALE FORMOSO DE CIMA, UcrI	1995	Lisboa

## 100 Maiores Cooperativas 2021

41&gt;60

RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	TRABALHADORES femininos (%)	ADMINISTRADORES femininos (%)	TRABALHADORES jovens (%)	CONTRATOS sem termo (%)
Agrícola	14.677.205,49 €	110	50,9%	66,7%	0%	77,3%
Agrícola	13.830.787,64 €	33	48,5%	0%	0%	100%
Agrícola	13.590.400,41 €	22	40,9%	0%	0%	95,5%
Agrícola	13.514.894,77 €	48	43,8%	0%	8,3%	85,4%
Agrícola	13.123.376,87 €	8	25,0%	0%	0%	87,5%
Agrícola	13.099.596,55 €	59	71,2%	0%	6,8%	100%
Ensino	13.049.914,75 €	197	65,5%	71,4%	0,5%	96,4%
Agrícola	12.873.623,54 €	59	32,2%	0%	5,1%	83,1%
Agrícola	12.565.629,16 €	15	0%	0%	0%	93,3%
Agrícola	12.473.309,13 €	56	21,4%	33,3%	5,4%	92,9%
Agrícola	12.078.132,45 €	19	21,1%	0%	10,5%	68,4%
Agrícola	11.933.559,51 €	65	53,8%	0%	1,5%	87,7%
Agrícola	11.790.131,39 €	44	27,3%	20,0%	11,4%	93,2%
Agrícola	11.785.938,69 €	105	76,2%	0%	1,9%	15,2%
Agrícola	11.565.777,62 €	88	52,3%	0%	3,4%	46,6%
Agrícola	11.401.508,09 €	15	20,0%	0%	0%	0%
Agrícola	11.362.144,48 €	58	37,9%	0%	3,4%	82,8%
Agrícola	11.327.724,57 €	86	54,7%	20,0%	8,1%	86,0%
Agrícola	11.196.766,30 €	61	80,3%	0%	6,6%	39,3%
Habitação e Construção	11.004.032,64 €	1	100%	20,0%	0%	100%

# 100 MAIORES

## 100 Maiores Cooperativas 2021

RANKING 2021	NOME	ANO constituição	DISTRITO
61	Adega Cooperativa do CARTAXO, CrI	1954	Santarém
62	MÚTUA DOS PESCADORES Mútua de Seguros, CrI	1942	Lisboa
63	Adega Cooperativa de SÃO MAMEDE DA VENTOSA, CrI	1956	Lisboa
64	Cooperativa Agrícola de ESPOSENDE, CrI	1952	Braga
65	INSTITUTO PIAGET, Cooperativa para o Desenvolvimento Humano, Integral e Ecológico, CrI	1979	Lisboa
66	CAMINHOS DO FUTURO Coop. Comercial. Transf. Agro Pecuário Montemor-o-Novo, CrI	1979	Évora
67	Adega Cooperativa de BENFICA DO RIBATEJO, CrI	1957	Santarém
68	VIVALEITE Cooperativa de Produtores de Leite, CrI	2007	Lisboa
69	COOPALIMA Cooperativa Agrícola dos Agricultores do Vale do Lima, CrI	1977	Viana do Castelo
70	ISPA, CRL	1982	Lisboa
71	Adega Cooperativa de VIDIGUEIRA, CUBA E ALVITO, CrI	1960	Beja
72	GRANFER Produtores de Frutas, CrI	1986	Leiria
73	Adega Cooperativa de PINHEL, CrI	1951	Guarda
74	FENACAM Federação Nacional das Caixas de Crédito Agrícola Mútuo, FcrI	1978	Lisboa
75	Adega Cooperativa de FREIXO DE ESPADA A CINTA, CrI	1959	Bragança
76	SOPREI Cash & Carry, CrI	1973	Castelo Branco
77	SOCRABINE Cooperativa Camionistas Fornecedores de Materiais de Construção, CrI	1981	Setúbal
78	TEF Organização de Produtores, CrI	1998	Santarém
79	Cooperativa PINGO DE LEITE, CrI	2016	Aveiro
80	CEVE Cooperativa Eléctrica do Vale d'Este, CrI	1930	Braga

## 100 Maiores Cooperativas 2021

61&gt;80

RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	TRABALHADORES femininos (%)	ADMINISTRADORES femininos (%)	TRABALHADORES jovens (%)	CONTRATOS sem termo (%)
Agrícola	10.942.893,56 €	48	41,7%	0%	6,3%	85,4%
Serviços	10.764.850,00 €	40	50,0%	10,0%	5,0%	100%
Agrícola	10.558.704,41 €	36	30,6%	0%	13,9%	83,3%
Agrícola	10.526.542,90 €	34	41,2%	0%	0%	100%
Ensino	10.333.209,49 €	177	62,1%	40,0%	1,7%	83,6%
Agrícola	10.292.633,79 €	29	24,1%	0%	3,4%	100%
Agrícola	10.276.510,58 €	50	56,0%	0%	22,0%	76,0%
Agrícola	10.165.809,46 €	2	100%	0%	0%	0%
Agrícola	9.492.397,51 €	21	38,1%	0%	0%	100%
Ensino	9.324.315,71 €	143	53,8%	20,0%	0%	68,5%
Agrícola	8.945.388,27 €	36	41,7%	0%	11,1%	13,9%
Agrícola	8.890.671,46 €	87	72,4%	0%	6,9%	40,2%
Agrícola	8.589.530,67 €	23	34,8%	0%	13,0%	100%
Crédito	8.349.625,00 €	34	11,8%	33,3%	0%	91,2%
Agrícola	8.331.866,43 €	21	33,3%	0%	9,5%	85,7%
Comercialização	8.264.747,07 €	36	33,3%	0%	11,1%	75,0%
Serviços	8.038.393,47 €	6	83,3%	0%	0%	100%
Agrícola	8.036.206,76 €	3	66,7%	0%	0%	100%
Agrícola	7.950.526,88 €	7	28,6%	0%	0%	100%
Serviços	7.833.399,49 €	27	25,9%	0%	3,7%	96,3%

RANKING 2021	NOME	ANO constituição	DISTRITO
81	UCANORTE XXI União Agrícola do Norte, UcrL	2002	Porto
82	CFSJMGE Cooperativa Agrícola da Feira, S. João da Madeira, Gaia e Espinho, CrL	1947	Aveiro
83	ALENSADO Cooperativa Agrícola do Sado, CrL	1997	Setúbal
84	LEITE DO CAMPO, CrL	2017	Porto
85	Cooperativa Agrícola do BOMBARRAL, CrL	1966	Leiria
86	FOMENTO Cooperativa de Centros de Ensino, CrL	1978	Lisboa
87	Cooperativa Agrícola de COIMBRA, CrL	1951	Coimbra
88	Adega Cooperativa de PALMELA, CrL	1955	Setúbal
89	CALF Cooperativa Agrícola de Lacticínios do Faial, CrL	1943	R.A.A.
90	CAVES SANTA MARTA Vinhos e Derivados, CrL	1959	Vila Real
91	Cooperativa Agrícola de BERINGEL, CrL	1963	Beja
92	Adega Cooperativa de PONTE DA BARCA E ARCOS DE VALDEVEZ, CrL	1963	Viana do Castelo
93	COOTRASCER Cooperativa de Transportes da Região Centro, CrL	1989	Coimbra
94	CAF Cooperativa Agrícola do Funchal, CrL	1951	R.A.M.
95	Adega Cooperativa de PENALVA DO CASTELO, CrL	1960	Viseu
96	Adega Cooperativa de CANTANHEDE, CrL	1954	Coimbra
97	Adega Cooperativa de PONTE DE LIMA, CrL	1959	Viana do Castelo
98	Cooperativa-Agro Pecuária da BEIRA CENTRAL, CrL	1964	Coimbra
99	Adega Cooperativa da VERMELHA, CrL	1963	Lisboa
100	COPOMBAL Cooperativa Agrícola do Concelho de Pombal, CrL	1976	Leiria

## 100 Maiores Cooperativas 2021

81&gt;100

RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	TRABALHADORES femininos (%)	ADMINISTRADORES femininos (%)	TRABALHADORES jovens (%)	CONTRATOS sem termo (%)
Agrícola	7.798.163,21 €	16	37,5%	0%	0%	100%
Agrícola	7.710.203,82 €	40	35,0%	0%	5,0%	67,5%
Agrícola	7.705.656,77 €	9	44,4%	0%	0%	100%
Agrícola	7.613.584,20 €	7	14,3%	20,0%	0%	42,9%
Agrícola	7.547.612,93 €	17	52,9%	0%	0%	100%
Ensino	7.538.120,84 €	275	72,4%	33,3%	1,8%	74,9%
Agrícola	7.515.043,24 €	33	42,4%	20,0%	0%	93,9%
Agrícola	7.426.353,00 €	50	52,0%	33,3%	8,0%	72,0%
Agrícola	7.409.336,14 €	76	47,4%	0%	5,3%	100%
Agrícola	7.347.341,09 €	44	47,7%	0%	2,3%	88,6%
Agrícola	7.335.805,88 €	8	25,0%	33,3%	0%	87,5%
Agrícola	6.885.165,30 €	39	59,0%	0%	2,6%	79,5%
Serviços	6.802.306,95 €	6	50,0%	0%	0%	50,0%
Agrícola	6.676.544,64 €	33	27,3%	0%	9,1%	87,9%
Agrícola	6.659.904,29 €	18	27,8%	0%	22,2%	100%
Agrícola	6.476.865,96 €	48	54,2%	0%	4,2%	81,3%
Agrícola	6.202.854,83 €	33	45,5%	33,3%	6,1%	100%
Agrícola	6.137.896,62 €	39	61,5%	0%	12,8%	7,7%
Agrícola	6.123.037,46 €	41	43,9%	0%	9,8%	90,2%
Agrícola	6.074.253,87 €	14	71,4%	0%	7,1%	7,1%

## 3.

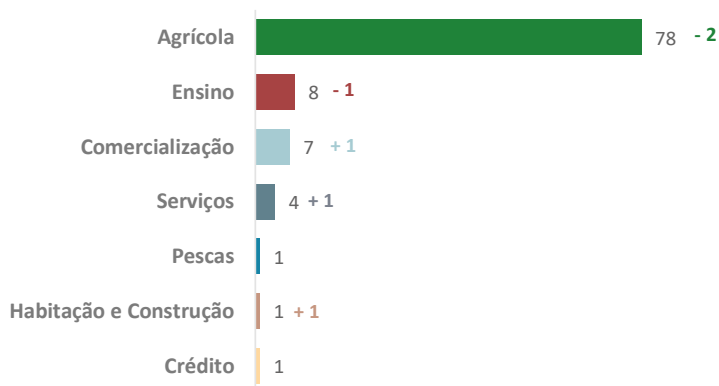
## RANKING 100 MAIORES

## 3.1.

## AS 100 MAIORES EM ANÁLISE

Em 2021, estão representados sete Ramos Cooperativos no conjunto das 100 maiores Cooperativas desse ano (**Figura 1**), mais um que em 2020, que resulta da inclusão da Cooperativa de Habitação e Construção – Urbanização Cooperativa do VALE FORMOSO DE CIMA, Ucl. Verifica-se assim, neste *ranking*, a ausência de cinco Ramos Cooperativos (Artesanato, Consumo, Cultura, Produção Operária e Solidariedade Social).

O Ramo Agrícola continua a ser o mais numeroso embora tenha decrescido em representatividade face a 2020 (menos duas unidades). Pelo segundo ano consecutivo o Ramo Ensino também diminuiu em representatividade (menos uma cooperativa).



*Figura 1*

Distribuição das 100 maiores Cooperativas 2021  
por Ramo Cooperativo

Observa-se que 94 das Cooperativas listadas em 2021 fizeram parte do *ranking* de 2020, o que significa a inclusão de apenas seis novas entidades. No conjunto das Cooperativas reiteradas, mais de 60% melhoraram a sua posição, com



destaque para as Cooperativas Agrícolas CADOVA – Cooperativa Agrícola do Vale de Arraiolos, Crl (da 70º posição em 2020 para a 45º em 2021, uma subida de 25 posições) e a Cooperativa Agrícola dos Fruticultores do CADAVAL, Crl (da 38º para a 18º posição, mais 20 posições).

Constata-se ainda que 17,0% mantiveram a sua posição relativa, incluindo os cinco primeiros lugares no *ranking*, e que apenas 18,1% decresceram nesta classificação, a maioria entre uma e cinco posições.

As seis adições incluem três Cooperativas do Ramo Agrícola, uma do Ramo de Comercialização, uma de Serviços e uma de Habitação e Construção. Destaque para as Cooperativas que, desde o início desta edição, referente ao ano de 2017, surgem pela primeira vez na lista das 100 maiores Cooperativas nacionais, nomeadamente, a Urbanização Cooperativa do VALE FORMOSO DE CIMA, UcrI (posição 60º) e a Cooperativa Agrícola de BERINGEL, Crl (posição 91º).

### 3.1.1.

#### DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA

As 100 maiores Cooperativas em 2021 mantêm-se geograficamente centradas nas zonas litorais de Portugal Continental, com destaque para os Distritos de Lisboa e Porto, que concentram aproximadamente um terço deste universo. À semelhança do *ranking* de 2020, voltam a estar presentes na lista Cooperativas da Região Autónoma dos Açores – R.A.A. (a maioria da ilha de São Miguel) e da Região Autónoma da Madeira – R.A.M., o que significa que na lista de 2021, em comparação com a lista de 2020, Portalegre é o único distrito sem representação (**Figura 2**).

As Cooperativas do Ramo Agrícola, que representam a grande maioria da Lista das 100 maiores, estão presentes em quase todos os distritos contemplados (excetuando-se Castelo Branco), concentrando-se particularmente no Porto (11,5%).

Em relação à distribuição identificada em 2020, o Volume de Negócios mantém a mesma classificação, continuando o Porto a reunir a maior fatia, seguindo-se a R.A.A. e Coimbra – **Figura 3**; o Top 3 do Emprego também mantém os mesmos territórios, no entanto, coloca agora o Porto em primeiro lugar e só depois Lisboa – **Figura 4**.

De salientar que, à semelhança do ano anterior, 20 Cooperativas do Top 100 estão sediadas em Territórios do Interior<sup>1</sup>, uma do Ramo de Comercialização e as restantes Agrícolas. Em conjunto concentram 9,6% do Volume de Negócios (mais 0,8 pontos percentuais – p.p. – do que em 2020) e 9,7% do Emprego (menos 0,5 p.p. do que em 2020) deste *ranking*.

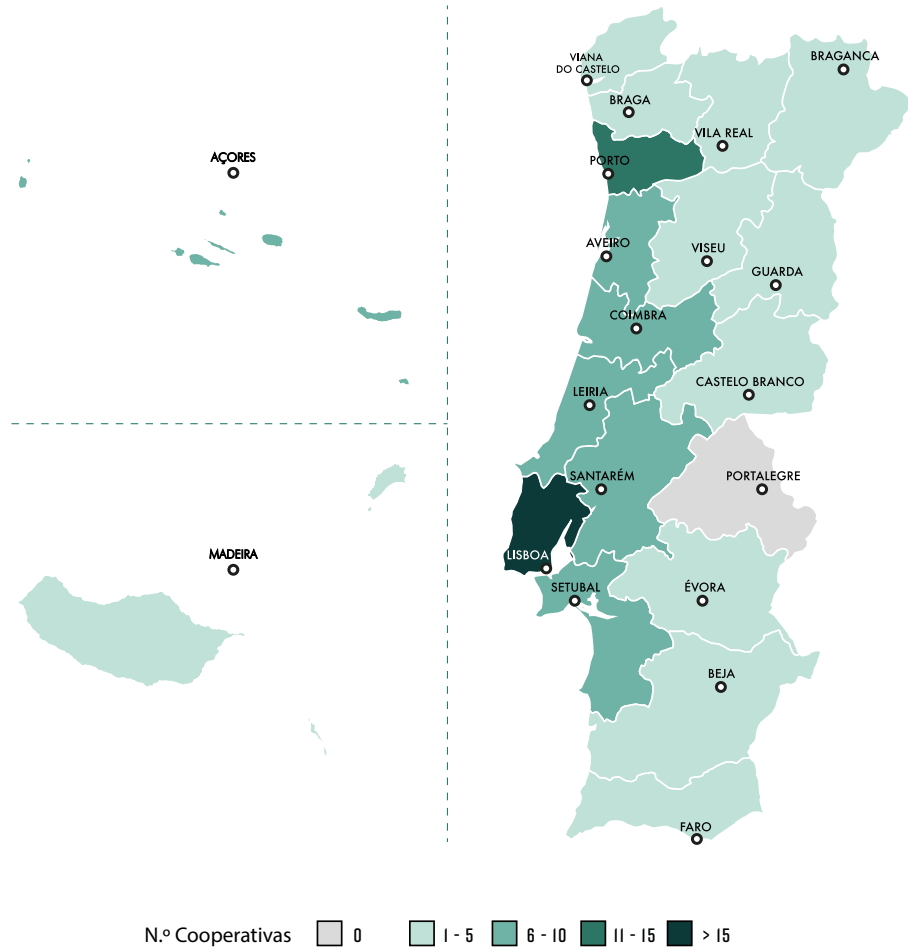
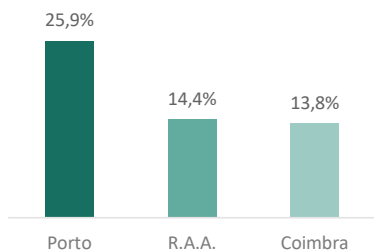


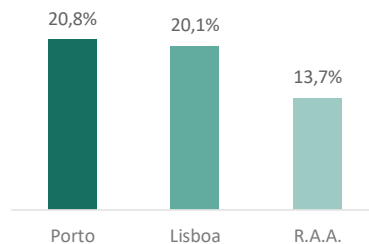
Figura 2  
Distribuição das 100 maiores Cooperativas 2021 por Distrito

1 Lista de municípios identificados no âmbito do programa Portugal 2020, mais tarde reforçada pelo Programa Nacional para a Coesão Territorial (PNCT), para aplicação de medidas de discriminação positiva, incluindo 165 dos 278 municípios em Portugal Continental e também 74 Freguesias não refletidas nesta análise.



*Figura 3*

Top 3 Distritos com base no Volume de Negócios – 100 maiores Cooperativas 2021



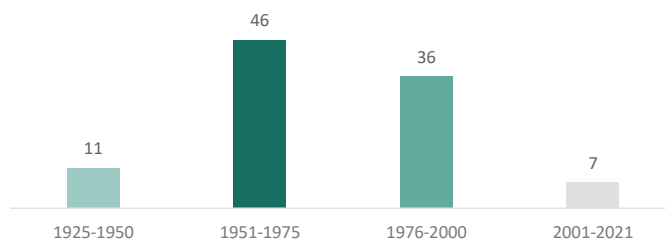
*Figura 4*

Top 3 Distritos com base no Emprego – 100 maiores Cooperativas 2021

### 3.1.2.

#### LONGEVIDADE

Em média, as 100 maiores Cooperativas em 2021 tinham **48,9 anos** de longevidade, valor superior ao do ano anterior, observando-se que mais de metade das mesmas foram fundadas até 1975 e que apenas sete Cooperativas foram criadas nos últimos 20 anos – **Figura 5**. A CEVE – Cooperativa Eléctrica do Vale d’Este, Crl continua a ser a mais antiga, com 91 anos de existência, e a Cooperativa LEITE DO CAMPO, Crl a mais recente, com apenas quatro anos.



*Figura 5*

Distribuição das 100 maiores Cooperativas 2021 por Data de Constituição

### 3.1.3.

## VOLUME DE NEGÓCIOS

Em termos nominais, o Volume de Negócios global do *ranking* de 2021 foi de, aproximadamente, **2,74 mil milhões de Euros**, representando um ligeiro decréscimo relativamente ao valor registado em 2020 (-1,8%). O Volume de Negócios individual máximo listado também diminuiu face ao valor máximo verificado em 2020 (-19,8%), porém o valor mínimo em 2021 foi 4,0% superior.

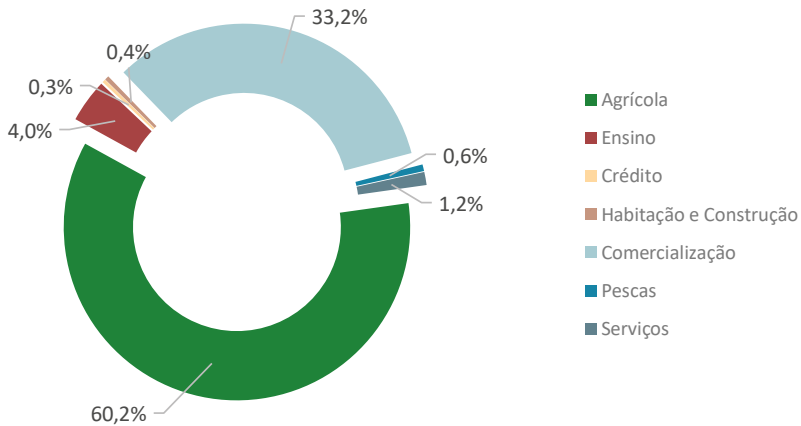
Observa-se que 82 das 100 maiores Cooperativas aumentaram o Volume de Negócios entre 2020 e 2021, em média, cerca de 12,4%<sup>2</sup>. As restantes Cooperativas registaram um decréscimo médio no Volume de Negócios de 10,3%. Assim, salienta-se que a maioria das Cooperativas listadas em 2021 apresentam um comportamento económico alinhado com a evolução da Economia Nacional onde, segundo dados do INE, o Volume de Negócios das empresas<sup>3</sup> aumentou neste período 16,0%. Acresce que esta evolução difere do observado no relatório de 2020, em que, e à semelhança da retração sentida na Economia Nacional naquele ano, a maioria das Cooperativas listadas haviam registado reduções nesta variável.

O Volume de Negócios na lista das 100 maiores continua a ser assegurado maioritariamente pelo Ramo Agrícola, tendo inclusivamente aumentado ligeiramente o seu contributo em relação à lista de 2020 (60,2% em 2021 vs. 58,5% em 2020) – **Figura 6**. Face a 2020, o Ramo de Comercialização continuou a gerar um terço do Volume de Negócios das 100 maiores, com destaque para as Cooperativas que ocupam o primeiro e segundo lugares da lista que, sozinhas, concentram 23,1% do Volume de Negócios total.

2 Média corrigida do efeito de *outliers*.

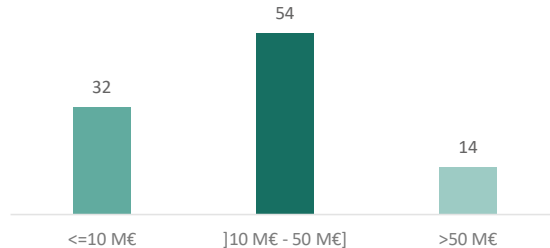
3 Excluindo as atividades Financeiras e de Seguros, da Administração Pública e Defesa e Segurança Social Obrigatória.

## 100 Maiores Cooperativas 2021



*Figura 6*  
Distribuição do Volume de Negócios das 100 maiores Cooperativas 2021 por Ramo Cooperativo

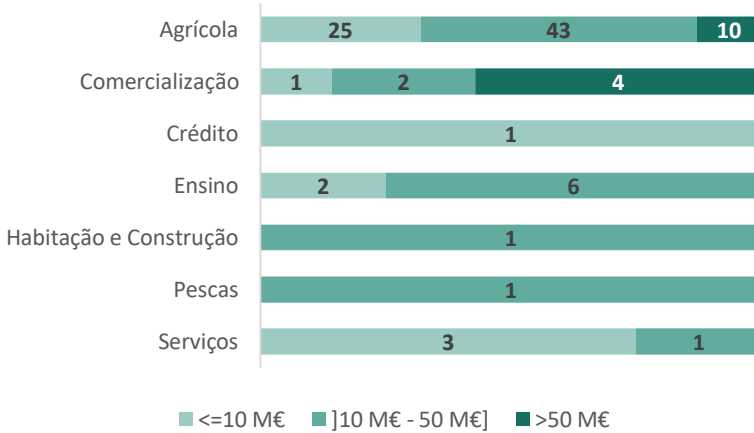
Considerando os diferentes escalões de Volume de Negócios<sup>4</sup>, verifica-se que mais de metade das Cooperativas faturaram entre 10 e 50 milhões de Euros. As Cooperativas que faturaram mais de 50 milhões de Euros pertencem apenas a dois Ramos: Agrícola (dez) e Comercialização (quatro) – **Figura 7 e Figura 8**.



*Figura 7*  
Distribuição das 100 Maiores Cooperativas 2021 por escalão de Volume de Negócios

4 Foram utilizados como referência os escalões de Volume de Negócios mencionados na Recomendação da Comissão de 6 de maio de 2003 que define os critérios de classificação das micro, pequenas e médias empresas (PME), os quais devem considerar o número de Trabalhadores e o Volume de Negócios ou o total do Balanço.  
Disponível em: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PT/TXT/PDF/?uri=CELEX:32003H0361&from=PT>

## 100 Maiores Cooperativas 2021



*Figura 8*  
Distribuição das 100 Maiores Cooperativas 2021  
por escalão de Volume de Negócios e Ramo Cooperativo

### 3.1.4. EMPREGO

Em 2021, foram gerados **7 820 postos de trabalho** pelas 100 maiores Cooperativas incluídas neste estudo. Em relação ao ano de 2020, houve um pequeno decréscimo de cerca de 2,3% (refletido na perda de 184 postos de trabalho), observando-se que a média de empregos por Cooperativa também diminuiu de 80 trabalhadores para 79.

Pese embora esta evolução negativa, importa notar que um grande número de Cooperativas neste *ranking* aumentou o seu número de trabalhadores entre 2020 e 2021, designadamente 43, contra 28 que reduziram em colaboradores. Tal significa que uma maior proporção de Cooperativas está alinhada com o crescimento do emprego na Economia Nacional no período em análise (2,7%<sup>5</sup>), constatando-se, inclusivamente, que estas Cooperativas com evolução positiva, apresentam uma média de aumento superior à variação nacional, de 7,7%.

O Ramo Agrícola continua, à semelhança de *rankings* anteriores, com um peso preponderante, tendo gerado mais de metade dos postos de trabalho em análise, seguido pelo Ramo do Ensino que apresenta o maior número médio de trabalhadores por entidade – 315 – **Figura 9**.

<sup>5</sup> Fonte INE, Inquérito ao Emprego, 2021.

## 100 Maiores Cooperativas 2021

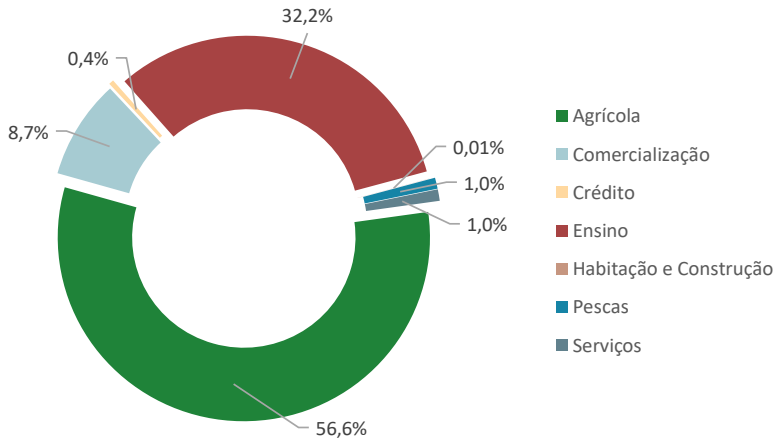


Figura 9

Distribuição do Emprego das 100 maiores Cooperativas 2021 por Ramo Cooperativo

Considerando como critério principal o número de trabalhadores para a caracterização da dimensão<sup>6</sup> destas entidades, observa-se que a maioria das Cooperativas listadas em 2021 tem entre 10 e 50 trabalhadores, ou seja, é de Pequena dimensão – **Figura 10**. De assinalar um aumento no número de Cooperativas de Micro dimensão (com menos de 10 trabalhadores) face a 2020, estas últimas sendo compostas maioritariamente por Cooperativas Agrícolas – **Figura 11**.

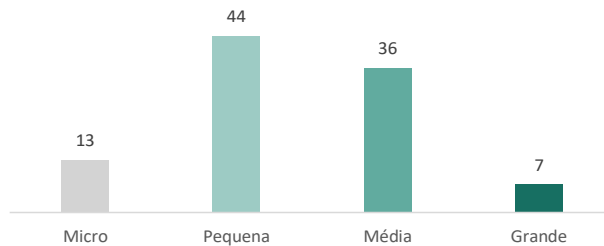


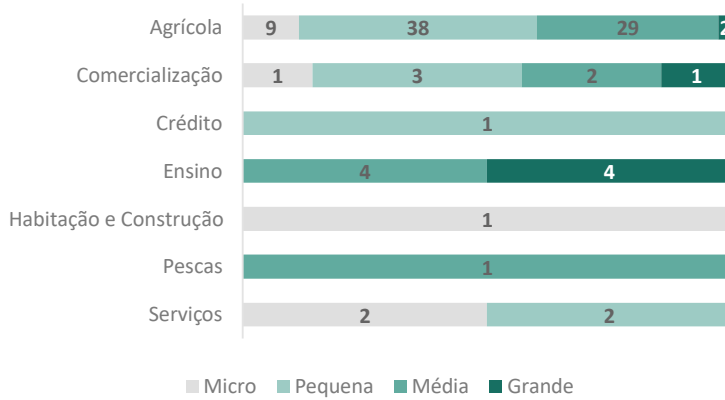
Figura 10

Distribuição das 100 Maiores Cooperativas 2021 por Dimensão

6 Para esta classificação foi utilizada como referência a Recomendação da Comissão de 6 de maio de 2003. De notar que, sendo o critério do emprego o mais relevante e o único obrigatório para fins de classificação, apenas essa variável foi considerada para atribuição de classes às Cooperativas de acordo com as denominações estipuladas na Recomendação e considerando os limiares por ela definidos.

Disponível em: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PT/TXT/PDF/?uri=CELEX:32003H0361&from=PT>

### 100 Maiores Cooperativas 2021



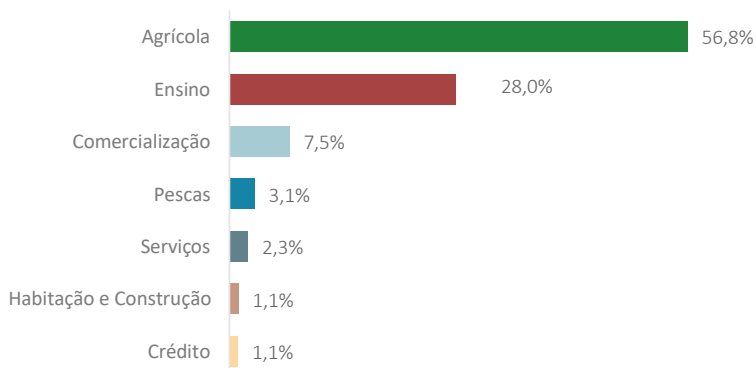
*Figura 11*

Distribuição das 100 Maiores Cooperativas 2021 por Dimensão e Ramo Cooperativo

#### 3.1.5.

#### INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

No seu conjunto, os Resultados Líquidos das 100 maiores Cooperativas 2021 atingiram **47,61 milhões de Euros**, superando significativamente, em termos nominais, o resultado da lista de 2020 – mais 24,7%. Contribui para tal o facto de, individualmente, apenas 13 Cooperativas terem apresentado resultados negativos e mais de metade terem apresentado um aumento dos seus Resultados Líquidos entre 2020 e 2021. Salienta-se que os Ramos Agrícola e de Ensino asseguraram cerca de 85% dos resultados totais da lista – **Figura 12**.



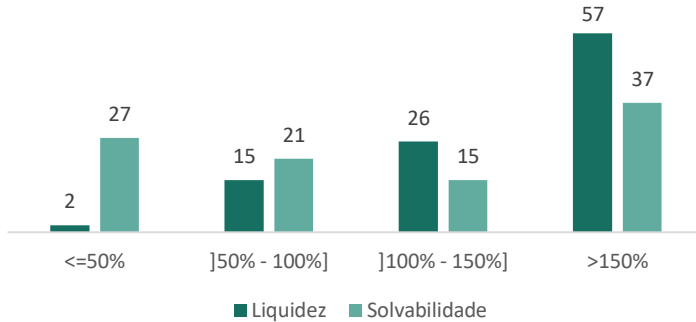
*Figura 12*

Distribuição dos Resultados Líquidos das 100 maiores Cooperativas 2021 por Ramo Cooperativo



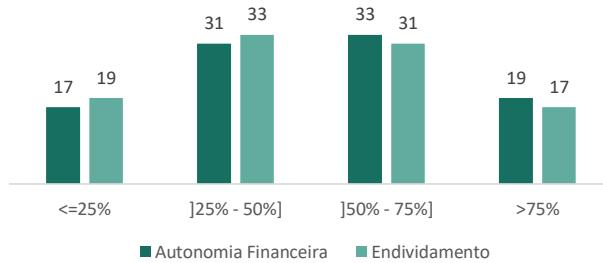
Os relatórios e contas destas 100 entidades revelam, à semelhança de 2020, níveis elevados de liquidez, solvabilidade e autonomia financeira, e baixas taxas de endividamento – **Figura 13** e **Figura 14**. Em concreto pode ser salientado:

- Mais de metade apresenta uma elevada Liquidez (acima dos 150%);
- Mais de um terço apresenta Solvabilidade acima dos 150%;
- Mais de metade apresenta uma Autonomia Financeira superior a 50%;
- Mais de metade apresenta Endividamento inferior ou igual a 50%.



*Figura 13*

Rádios de Liquidez e Solvabilidade das 100 maiores Cooperativas 2021



*Figura 14*

Rádios de Autonomia Financeira e Endividamento das 100 maiores Cooperativas 2021

### 3.2.

## OS ODS E AS 100 MAIORES COOPERATIVAS

Mantendo uma prática iniciada na edição de 2018, o *ranking* das 100 maiores Cooperativas de 2021 apresenta o contributo das maiores Cooperativas nacionais para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030, adotada por todos os Estados-Membros das Nações Unidas em 2015. Entre os 17 objetivos<sup>7</sup> definidos pela referida Agenda, operacionalizados por 169 metas e monitorizados por 230 indicadores, este relatório centra-se em dois em particular: ODS 5 – Alcançar a igualdade de género e ODS 8 – Promover o crescimento económico inclusivo e sustentável.

A opção por estes objetivos prende-se novamente com a disponibilidade de dados e, no caso concreto do ODS 8, com o facto de estar interconectado com várias necessidades económicas, sociais e ambientais que se enquadram na esfera de outros ODS, sendo um pré-requisito para alcançar muitas das metas da Agenda 2030.

Assim, as metas analisadas neste relatório prendem-se com:

- Garantir a participação plena e efetiva das mulheres e a igualdade de oportunidades para a liderança em todos os níveis de tomada de decisão na vida política, económica e pública;
- Até 2030, alcançar o emprego pleno e produtivo, e trabalho decente para todas as mulheres e homens, inclusive para os jovens e as pessoas com deficiência, e remuneração igual para trabalho de igual valor;
- Proteger os direitos do trabalho e promover ambientes de trabalho seguros e protegidos para todos os trabalhadores, incluindo os trabalhadores migrantes, em particular as mulheres migrantes, e pessoas em empregos precários.

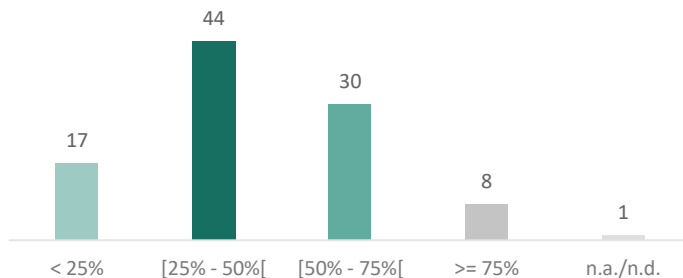
Para a mensuração das duas primeiras metas, a CASES continuou a considerar como indicadores a proporção feminina e de jovens (idades entre os 15 e os 24 anos de acordo com o referencial definido pelas Nações Unidas) no total

7 Para mais informação consultar: <https://unric.org/pt/Objetivos-de-Desenvolvimento-Sustentavel/>

de trabalhadores das Cooperativas listadas e a proporção de mulheres no total dos órgãos de administração. A terceira meta foi medida através do tipo de contratos de trabalho promovidos pelas Cooperativas.

No conjunto das 100 maiores Cooperativas com trabalhadores, verifica-se que **46,4%** são mulheres, sendo a taxa de emprego feminino nestas Cooperativas, em média, de 43,8%. Esta média encontra-se 1,6 p.p. abaixo da registada em 2020, surgindo assim não só inferior ao valor médio da lista do ano anterior, mas também ao valor de referência registado para o Sector Cooperativo pelo Inquérito ao Sector da Economia Social de 2018 (ISES)<sup>8</sup> de 55,4%. Porém, de notar que a taxa média de emprego feminino nas 100 maiores surge mais próxima da verificada na economia portuguesa em 2021 – onde 49,5%<sup>9</sup> da população empregada era do sexo feminino.

A participação laboral feminina no grupo das 100 maiores mantém-se, face ao ano anterior, próxima da paridade. Não obstante, esta proporção varia bastante em função da Cooperativa, observando-se, por exemplo, que pouco mais de um terço tem proporções acima ou iguais a 50% – **Figura 15**. Estes valores também variam em função do Ramo, observando-se o valor mais baixo na Cooperativa do Ramo Crédito (11,8%) e o valor mais alto no Ramo de Habitação e Construção (100%), embora seja de salientar que esta Cooperativa tenha apenas um trabalhador – **Figura 16**. De realçar o Ramo do Ensino, onde mais de metade dos trabalhadores são mulheres.



*Figura 15*  
Distribuição das 100 Maiores Cooperativas 2021  
por escalão de proporção de Emprego Feminino

8 Disponível em: <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2020/11/ISES.pdf>

9 Fonte INE, Inquérito ao Emprego, 2021.

## 100 Maiores Cooperativas 2021

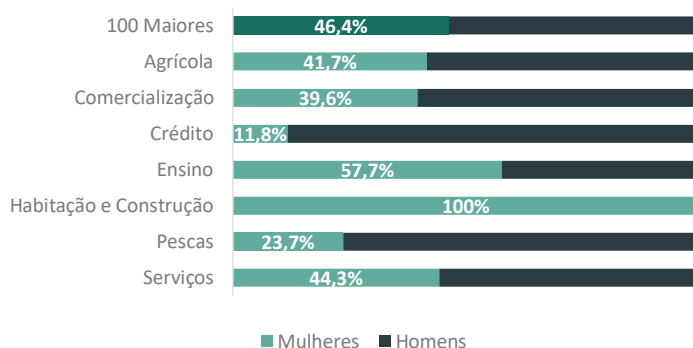


Figura 16

Proporção de Emprego Feminino das 100 maiores Cooperativas 2021 por Ramo Cooperativo

No que toca à participação feminina nos cargos de chefia das Cooperativas, um conjunto muito significativo de entidades não tem mulheres nos seus Órgãos de Administração (Figura 17), observando-se que no total 10,1% dos membros dos Órgãos de Administração das 100 maiores Cooperativas são mulheres (Figura 18). Demarcam-se os Ramos do Crédito e do Ensino onde um terço da administração é feminina.

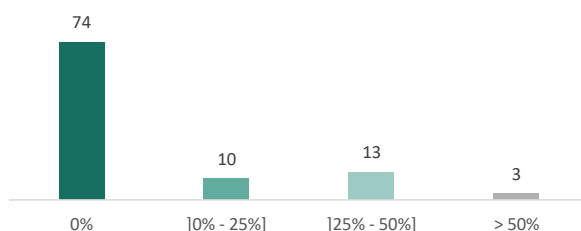
Assim, a proporção de mulheres em cargos de chefia no Top 100, embora superior ao valor identificado no *ranking* de 2020 (+1,6 p.p), continua a revelar-se inferior aos valores nacionais de referência para o Sector Cooperativo, designadamente, os valores apontados pelo ISES de 22,4% de mulheres em órgãos executivos e 19,1% na direção de topo.

Estes valores tendem a ser particularmente influenciados pelo Ramo Agrícola (o mais numeroso nesta Lista), observando-se que a taxa de participação feminina sobe para 23,1% quando considerados apenas os restantes Ramos, valor muito mais alinhado com os dados de referência.

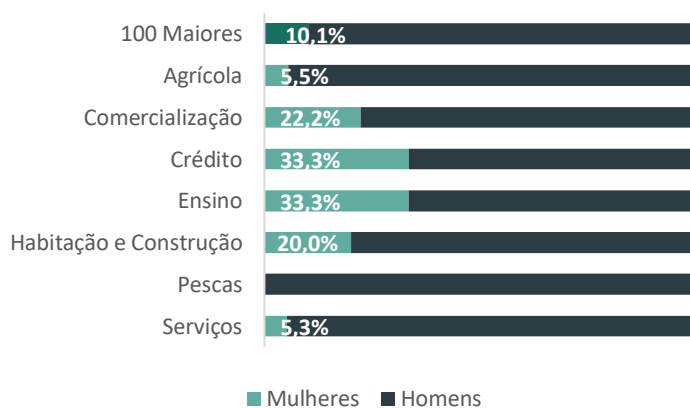
Importa igualmente salientar que a proporção de mulheres em cargos de chefia em Portugal, calculada pelo INE para acompanhar os progressos realizados no âmbito dos ODS da Agenda 2030<sup>10</sup>, era em 2021 de apenas 3,6%, o que significa que o contributo das 100 maiores Cooperativas de 2021 para uma maior participação feminina em cargos de liderança continua proporcionalmente superior ao nacional.

10 Disponível em: [https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_publicacoes&PUBLICACOESpub\\_boui=65588377&PUBLICACOESstema=00&PUBLICACOESmodo=2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_publicacoes&PUBLICACOESpub_boui=65588377&PUBLICACOESstema=00&PUBLICACOESmodo=2)

## 100 Maiores Cooperativas 2021



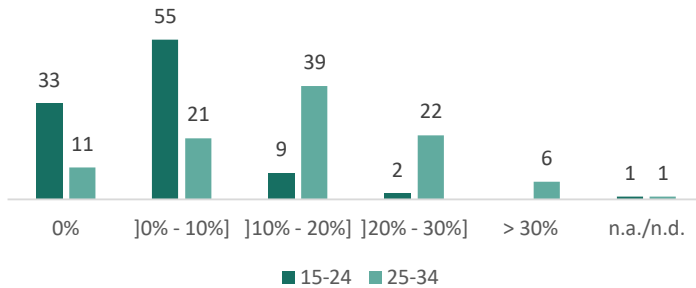
*Figura 17*  
Distribuição das 100 Maiores Cooperativas 2021 por escalão de proporção Feminina nos Órgãos de Administração



*Figura 18*  
Proporção de Mulheres nos Órgãos de Administração das 100 maiores Cooperativas 2021 por Ramo Cooperativo

Quanto à meta de reduzir substancialmente a proporção de jovens sem emprego, educação ou formação, 3,9% dos postos de trabalho analisados são ocupados por trabalhadores na faixa etária dos 15 a 24 anos, o que em comparação com a lista de 2020, é um ligeiro aumento (+0,2 p.p.). Contudo, este valor está abaixo dos valores nacionais registados em 2021 na população empregada de cerca de 5,2%<sup>11</sup>. Acresce que, individualmente, um terço das Cooperativas desta lista não tem trabalhadores com menos de 24 anos, embora, relativamente ao *ranking* de 2020, se registre um número ligeiramente superior de Cooperativas com trabalhadores nesta faixa etária – **Figura 19**.

11 Fonte INE, Inquérito ao Emprego, 2021.



*Figura 19*

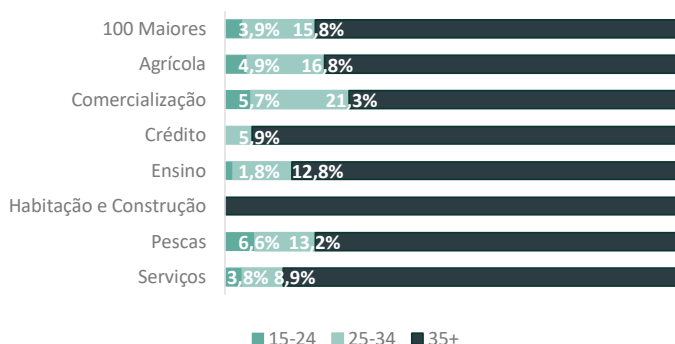
Distribuição das 100 Maiores Cooperativas 2021 por escalão de proporção de Trabalhadores Jovens

Considerando os diferentes Ramos presentes no *ranking* das 100 maiores, destacam-se em 2021 as Cooperativas do Ramo de Pescas com 6,6% dos seus trabalhadores na faixa etária mais jovem – **Figura 20**.

É relevante ter em conta as características da população ativa e do sistema educativo em Portugal, e refletir, não só sobre o indicador definido pelas Nações Unidas neste âmbito (trabalhadores entre 15 e 24 anos) mas também a proporção de trabalhadores entre 25 e 34 anos. Esta classe etária tem quatro vezes mais trabalhadores que o grupo mais jovem, sendo possível concluir que cerca de 20% dos trabalhadores das 100 maiores Cooperativas de 2021 têm menos de 35 anos, resultado cumulativo inferior ao da lista de 2020, onde apesar do aumento da percentagem jovem, a faixa 24-35 reduziu (cerca de 1,7 p.p.).

É de destacar as Cooperativas do Ramo de Comercialização, pela percentagem mais elevada de trabalhadores entre 25 e 34 anos – **Figura 20** – sendo também de salientar que, em relação a esta rubrica, a Economia Nacional, segundo dados dos Censos de 2021, apresenta valores mais favoráveis embora neste caso mais próximos do verificado no Top 100 de 2021 (19,5% vs. 15,8%, respetivamente).

## 100 Maiores Cooperativas 2021



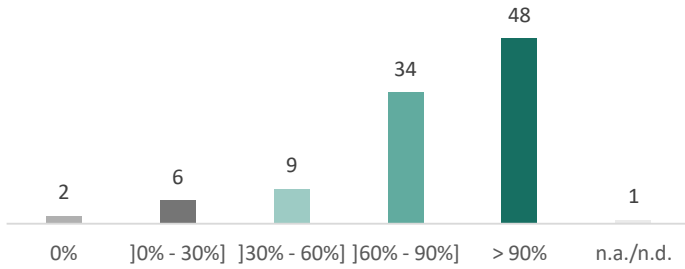
*Figura 20*  
 Proporção de Trabalhadores Jovens das 100 maiores Cooperativas 2021  
 por Ramo Cooperativo

Por fim, considerando a importância de um ambiente de trabalho seguro e protegido, e utilizando como indicador o tipo de contrato de trabalho celebrado entre as Cooperativas e os seus trabalhadores, constata-se que, no global, 73,5% dos trabalhadores das 100 maiores têm um contrato sem termo, o que fica, tal como observado no relatório relativo a 2020, abaixo da percentagem nacional em 2021 de 83,1%<sup>12</sup>.

Individualmente, quase metade das Cooperativas analisadas têm um peso do número de trabalhadores com contratos sem termo superior a 90%. De salientar que 28 Cooperativas celebraram contratos permanentes com todos os seus trabalhadores, mais sete que no *ranking* de 2020. Não obstante, também aumentou o número de Cooperativas com proporção de trabalhadores com contratos sem termo inferior ou igual a 30%, embora entre elas somente duas não tivessem nenhum trabalhador com um contrato sem termo – **Figura 21**.

<sup>12</sup> Fonte INE, Inquérito ao Emprego, 2021.

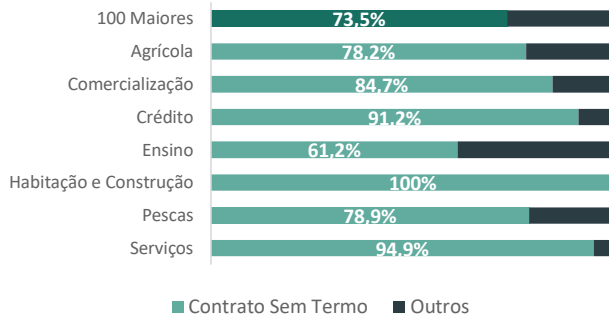
## 100 Maiores Cooperativas 2021



*Figura 21*

Distribuição das 100 Maiores Cooperativas 2021 por escalão de proporção de Trabalhadores com Contrato Sem Termo

Por Ramo, apenas no Ramo do Ensino os valores são inferiores a 78%, sendo a Cooperativa do Ramo Habitação e Construção e o Ramo Serviços os que possuem as taxas mais elevadas – **Figura 22**.



*Figura 22*

Proporção de Trabalhadores com Contratos Sem Termo das 100 maiores Cooperativas 2021 por Ramo Cooperativo

Importa frisar que os indicadores aqui retratados não esgotam os contributos que as Cooperativas já concretizam para a satisfação das metas ambiciosas de Desenvolvimento Sustentável, quer no âmbito do trabalho digno e do combate à discriminação no mercado de trabalho, quer em outros domínios não aqui explorados.



**20**  
**MAIORES**  
**CRÉDITO**

# 20

## MAIORES – CRÉDITO

RANKING 2021	NOME	ANO constituição	DISTRITO
1	CAIXA CENTRAL Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo, Crl	1984	Lisboa
2	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de POMBAL, Crl	1917	Leiria
3	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do NOROESTE, Crl	1994	Braga
4	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da COSTA AZUL, Crl	1916	Setúbal
5	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de LEIRIA, Crl	1915	Leiria
6	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALGARVE, Crl	1995	Faro
7	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do VALE DO SOUSA E BAIXO TÂMEGA, Crl	1982	Porto
8	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALTO DOURO, Crl	1947	Bragança
9	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de PÓVOA DE VARZIM, VILA DO CONDE E ESPOSENDE, Crl	1938	Porto
10	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de TORRES VEDRAS, Crl	1915	Lisboa
11	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo dos AÇORES, Crl	1922	R.A.A.
12	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de ALCOBAÇA, CARTAXO, NAZARÉ, RIO MAIOR E SANTARÉM, Crl	1912	Leiria
13	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO, Crl	1982	Vila Real
14	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de CALDAS DA RAINHA, ÓBIDOS E PENICHE, Crl	1913	Leiria
15	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do SOTAVENTO ALGARVIO, Crl	1940	Faro
16	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do VALE DO TÁVORA E DOURO, Crl	1979	Viseu
17	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALTO CÁVADO E BASTO, Crl	2010	Braga
18	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da SERRA DA ESTRELA, Crl	1981	Guarda
19	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo BEIRA DOURO E LAFÕES, Crl	1953	Viseu
20	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALENTEJO CENTRAL, Crl	2009	Évora

## 100 Maiores Cooperativas 2021

RAMO	TOTAL do Ativo Líquido	NÚMERO de trabalhadores	TRABALHADORES femininos (%)	ADMINISTRADORES femininos (%)	TRABALHADORES jovens (%)	CONTRATOS sem termo (%)
Crédito	13.869.784.037,00 €	602	50,0%	40,0%	0,8%	98,5%
Crédito	820.195.336,56 €	105	22,9%	25,0%	0%	100%
Crédito	788.242.139,00 €	94	42,6%	20,0%	3,2%	94,7%
Crédito	778.678.897,82 €	122	50,0%	25,0%	0%	95,1%
Crédito	766.892.572,83 €	98	57,1%	20,0%	1,0%	98,0%
Crédito	758.826.465,58 €	126	54,8%	25,0%	1,6%	96,0%
Crédito	750.023.245,98 €	100	35,0%	20,0%	3,0%	94,0%
Crédito	654.358.091,00 €	80	48,8%	33,3%	0%	97,5%
Crédito	589.478.238,00 €	66	47,0%	25,0%	0%	100%
Crédito	588.567.902,00 €	73	31,5%	0%	0%	98,6%
Crédito	544.309.698,60 €	110	26,1%	20,0%	0%	97,3%
Crédito	482.920.097,65 €	85	50,6%	33,3%	0%	97,6%
Crédito	417.874.733,00 €	68	48,5%	0%	0%	95,6%
Crédito	408.502.869,33 €	63	52,4%	33,3%	0%	96,8%
Crédito	384.013.904,77 €	76	56,6%	20,0%	1,3%	86,8%
Crédito	379.491.929,44 €	62	53,2%	20,0%	0%	96,8%
Crédito	375.162.818,00 €	59	44,1%	33,3%	0%	100%
Crédito	369.187.395,22 €	44	59,1%	33,3%	2,3%	95,5%
Crédito	368.000.469,33 €	56	n.d.	25,0%	0%	0%
Crédito	359.689.313,11 €	83	38,6%	16,7%	3,6%	94,0%

#### 4. RANKING 20 MAIORES – CRÉDITO

##### 4.1. AS 20 MAIORES (CRÉDITO) EM ANÁLISE

O conjunto de Cooperativas no *ranking* das 20 maiores do Ramo Crédito de 2021 manteve-se inalterado em relação a 2020, sendo de congratular as vinte Cooperativas que se mantiveram no Top 20 estes dois anos consecutivos.

Adotando uma análise similar à realizada para o ano de 2020, é de salientar que oito Cooperativas posicionam-se no mesmo lugar do *ranking* face a 2020; seis subiram de posição (com destaque para a Caixa de Crédito Agrícola do SOTAVENTO ALGARVIO, Crl que subiu três posições); e as restantes desceram de posição. Destaca-se igualmente que os dois primeiros lugares se mantêm firmes desde 2019.

##### 4.1.1. DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA

As 20 maiores Cooperativas de Crédito estão sediadas em 11 Distritos de Portugal Continental e na Região Autónoma dos Açores. Destaca-se o Distrito de Leiria que continua, à semelhança dos *rankings* anteriores, a concentrar o maior número de Cooperativas, seguido dos distritos de Braga, Faro, Lisboa, Porto e Viseu – **Figura 23**. De referir que sete Cooperativas do Top 20 de Crédito estão sediadas em Territórios do Interior.

Lisboa continua a ser o distrito que origina a maioria do Ativo Líquido e do Emprego gerado por este grupo de Cooperativas, o que se justifica em grande medida pela CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl <sup>13</sup>, sendo particularmente visível na rubrica do Ativo Líquido, já que Lisboa é responsável por quase 60% dos valores movimentados. Em segundo lugar, para ambas as variáveis, Leiria continua a destacar-se, seguindo-se depois o Porto, relativamente ao Ativo Líquido, e Faro, no Emprego – **Figura 24** e **Figura 25**.

13 De notar que a Caixa Central inclui a atividade de agências situadas em Lisboa, mas também noutras regiões, sendo que a distribuição geográfica apresentada não espelha essa realidade.

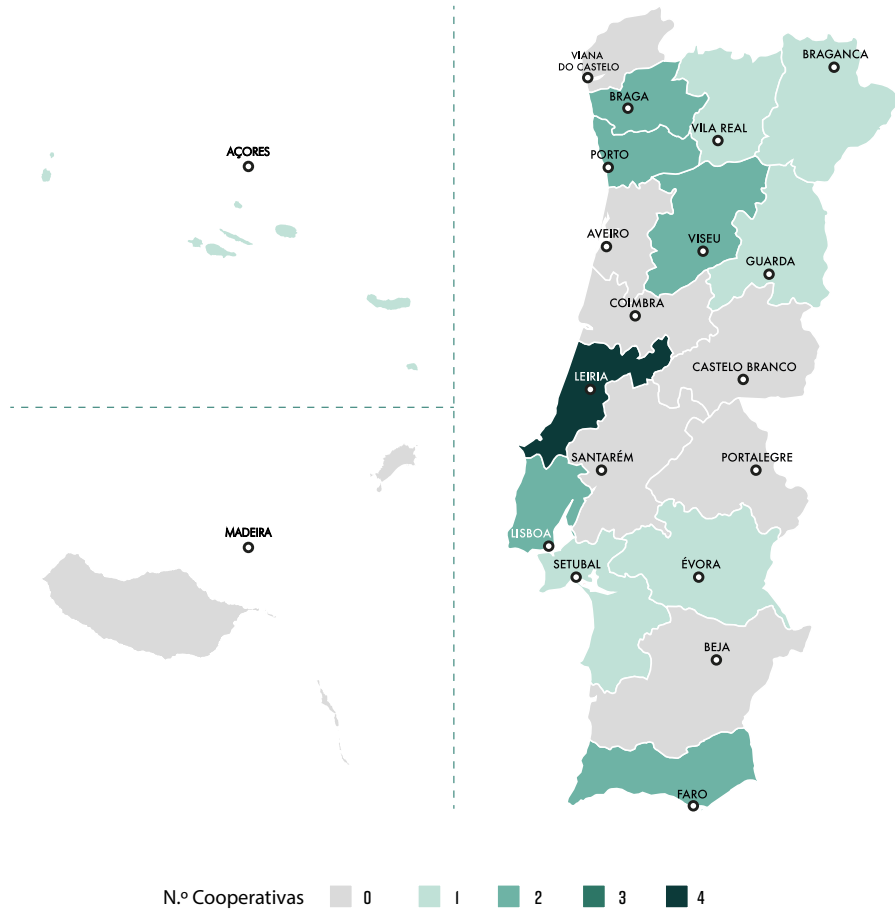


Figura 23  
Distribuição das 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021 por Distrito

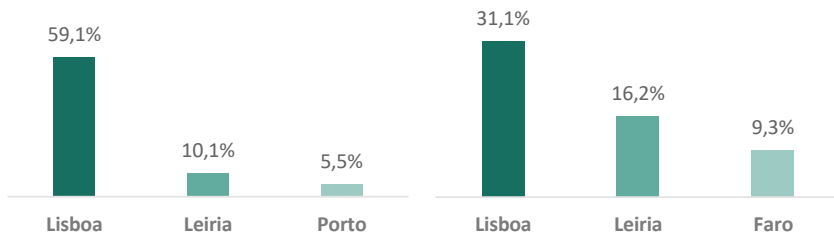
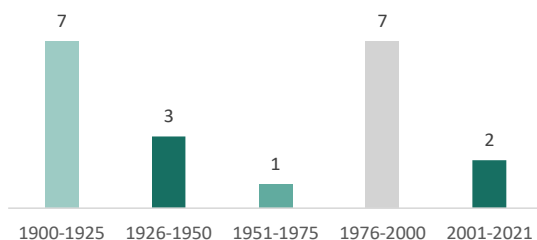


Figura 24  
Top 3 Total Ativo Líquido por Distrito  
– 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021

Figura 25  
Top 3 Emprego por Distrito  
– 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021

#### 4.1.2. LONGEVIDADE

Em média, as 20 maiores Cooperativas de 2021 apresentavam uma longevidade de **65,8 anos**, que ao contrário de anos anteriores, aumentou, observando-se que mais de metade da lista tinha mais de 60 anos de antiguidade, existindo inclusivamente seis Cooperativas centenárias – **Figura 26**. A Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de ALCOBAÇA, CARTAXO, NAZARÉ, RIO MAIOR E SANTARÉM, Crl, continua a ser a Cooperativa mais antiga desta lista, com 109 anos de longevidade, e a Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALTO CÁVADO E BASTO, Crl a mais recente, com 11 anos.



*Figura 26*

Distribuição das 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021 por Data de Constituição

#### 4.1.3. ATIVO LÍQUIDO

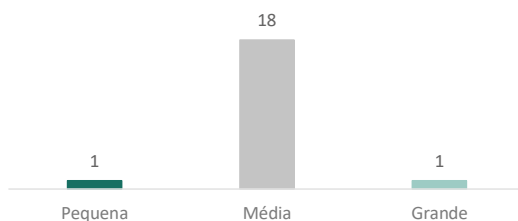
Em 2021, o Ativo Líquido global das 20 maiores Cooperativas de Crédito excedeu os **24,45 mil milhões de Euros**, o que representa um aumento nominal de 3,7% face ao ano anterior, sendo a CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl responsável por mais de metade deste valor. O valor individual mínimo desta rubrica seguiu a tendência coletiva sendo, em 2021, 4,7% superior ao verificado em 2020.

Entre 2020 e 2021, 18 Cooperativas demonstraram uma variação positiva no Total do Ativo Líquido, onde, as que demonstraram um maior aumento foram a Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de ALCOBAÇA, CARTAXO, NAZARÉ, RIO MAIOR E SANTARÉM, Crl (+9,7%) e a Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do SOTAVENTO ALGARVIO, Crl (+8,6%).

#### 4.1.4. EMPREGO

No ano de 2021, as maiores Cooperativas de Crédito empregaram **2 166 trabalhadores**, o que representa um aumento de 2,0% face aos valores de 2020. Apenas oito Cooperativas diminuíram o número de postos de trabalho. Relativamente a esta variável, destacam-se pela positiva a CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl que aumentou 9,3% e a Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do SOTAVENTO ALGARVIO, Crl que aumentou 7,0%.

Com mais de 600 trabalhadores, a CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl continua a ser a única Cooperativa de Crédito listada de Grande Dimensão. A maioria, com 50 a 250 trabalhadores, é de Média Dimensão sendo a única exceção a Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da SERRA DA ESTRELA, Crl, que se estreia como a primeira Cooperativa de Pequena Dimensão a estar no *ranking* das 20 maiores Cooperativas de Crédito – **Figura 27**.



*Figura 27*

Distribuição das 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021 por Dimensão.

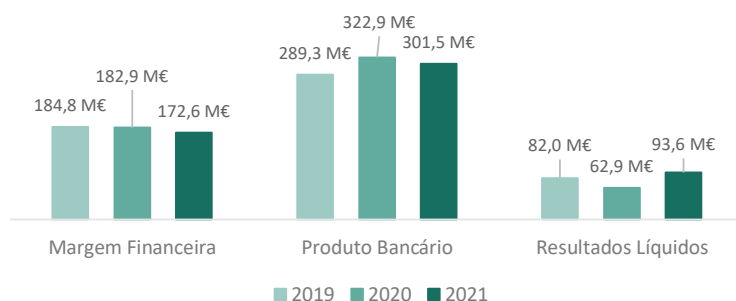
#### 4.1.5. INDICADORES ECONÓMICO-FINANCEIROS

A Margem Financeira Global das 20 maiores Cooperativas de Crédito foi aproximadamente **172,63 milhões de Euros**, um total inferior ao registado em 2020 (-5,6%), o que pode ser em parte explicado pelo facto de três Cooperativas das dez maiores terem tido um decréscimo de mais de 20% em relação ao ano anterior – **Figura 28**.

A rubrica de Produto Bancário segue o mesmo comportamento, com uma variação negativa de 3,9% face ao ano anterior, totalizando cerca de **310,31**

**milhões de Euros.** Contudo, é de salientar que quatro Cooperativas obtiveram uma evolução superior a 15% entre 2020 e 2021.

Os Resultados Líquidos após dedução de impostos foram positivos na ordem dos **93,62 milhões de Euros** e demonstram um comportamento global contrário ao das rubricas anteriores, registando um aumento relativo de 48,7%. A CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl foi responsável por mais de 45% deste valor e, à semelhança de 2020, não houve registo de Resultados Líquidos negativos, observando-se que, individualmente, apenas três Cooperativas não aumentaram neste indicador entre 2020 e 2021.



*Figura 28*

Evolução das Principais rubricas das Demonstrações de Resultados das 20 maiores Cooperativas de Crédito de – 2019 a 2021

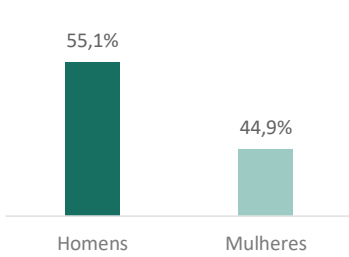
#### 4.2.

### OS ODS E AS 20 MAIORES COOPERATIVAS – CRÉDITO

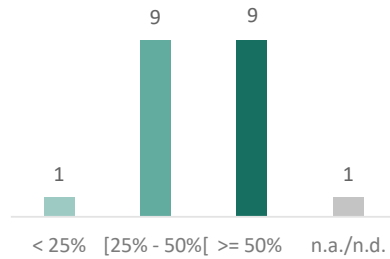
No que se refere aos contributos destas Cooperativas para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), em particular os ODS 5 e ODS 8, constata-se que **44,9%** dos seus trabalhadores são mulheres – **Figura 29** –, valor inferior ao registado em 2020. Não obstante, a média de postos ocupados por mulheres neste conjunto de Cooperativas continua muito perto dos 50%, sendo que nove Cooperativas têm uma proporção de mulheres de pelo menos 50% – **Figura 30**.

Observa-se que a proporção de população feminina empregada nestas entidades surge abaixo do valor de referência registado pelo Inquérito ao Sector da Economia Social (ISES) de 2018 para o Sector Cooperativo (55,4%), e também abaixo, embora mais próxima, da verificada no Inquérito ao Emprego 2021 (49,5%).



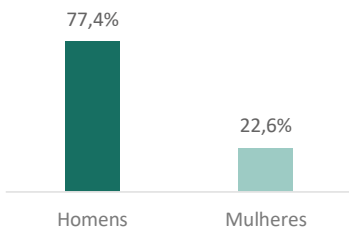


**Figura 29**  
Distribuição de trabalhadores por género – 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021

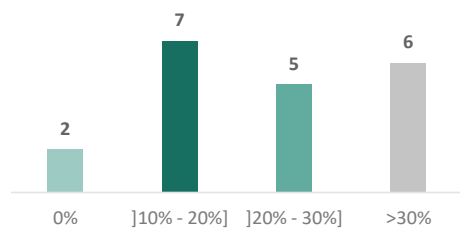


**Figura 30**  
Distribuição das 20 Maiores Cooperativas de Crédito 2021 por escalão de proporção de Emprego Feminino

Em relação aos cargos de chefia, no ano de 2021, as 20 maiores Cooperativas de Crédito tiveram uma proporção da participação feminina de **22,6%** nos Órgãos Administrativos – **Figura 31** –, um aumento de 1,0 p.p. face aos dados de 2020. Pela primeira vez, este valor supera o valor estimado pelo ISES para o Sector Cooperativo (mulheres em Órgãos Executivos de 22,4% e mulheres dirigentes de topo de 19,1%) e seis vezes superior à proporção de mulheres em cargos de chefia calculado a nível nacional em 2021 (3,6%). De salientar que apenas duas Cooperativas não têm mulheres no seu Órgão de Administração, embora seja também de realçar que apenas a CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl, tem mais do que uma mulher nestas posições – **Figura 32**.

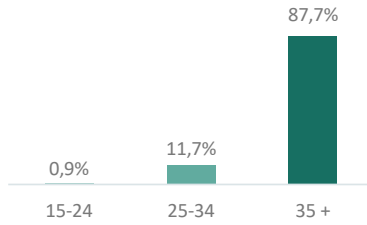


**Figura 31**  
Distribuição de membros dos Órgãos de Administração por género – 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021

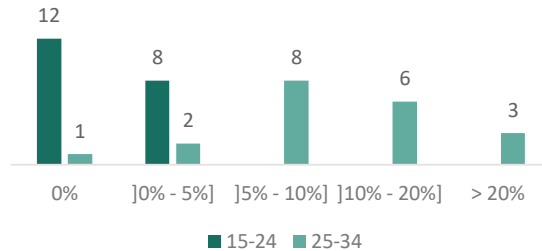


**Figura 32**  
Distribuição das 20 Maiores Cooperativas de Crédito 2021 por escalão de proporção Feminina nos Órgãos de Administração

Quanto à composição etária, 0,9% dos trabalhadores são jovens entre 15 e 24 anos, visto que apenas oito Cooperativas têm trabalhadores abaixo dos 25 anos – **Figura 33**. Este valor sofreu um aumento relativamente ao ano de 2020 (+0,3 p.p.), contudo, continua muito abaixo da estimativa nacional para o mesmo ano, de 5,2% – **Figura 34**. Observa-se também que cerca de 12,6% dos postos de trabalho destas Cooperativas são preenchidos por trabalhadores com menos de 35 anos, o que representa, face à lista de 2020, um maior contributo para o emprego jovem.



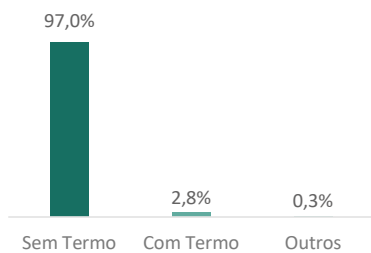
*Figura 33*  
Distribuição de trabalhadores por Escalões Etários  
– 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021



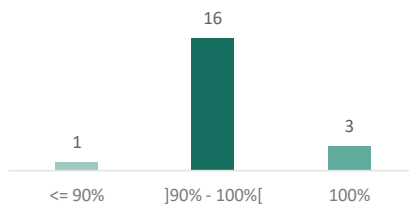
*Figura 34*  
Distribuição das 20 Maiores Cooperativas de Crédito 2021  
por escalão de proporção de Trabalhadores Jovens

No que diz respeito ao tipo de contrato de trabalho, cerca de 97,0% dos postos estão ao abrigo de um Contrato de Trabalho Sem Termo – **Figura 35** –, uma proporção muito acima da percentagem nacional de 83,1% no mesmo ano. Constata-se que apenas uma Cooperativa tem uma percentagem de trabalhadores com contratos sem termo abaixo dos 90% – **Figura 36**.

## 100 Maiores Cooperativas 2021



*Figura 35*  
Distribuição de trabalhadores  
por Tipo de Contrato  
– 20 maiores Cooperativas de Crédito 2021



*Figura 36*  
Distribuição das 20 Maiores Cooperativas  
de Crédito 2021 por escalão de proporção  
de Trabalhadores com Contratos Sem Termo



**RANKING  
5 MAIORES  
POR RAMO**

## RAMO AGRÍCOLA

RANKING 2021	NOME
1	AGROS União das Cooperativas de Produtores de Leite de Entre Douro e Minho e Trás-os-Montes, UcrI
2	Cooperativa Agrícola de BARCELOS, CrI
3	UNICOL Cooperativa Agrícola, CrI
4	Cooperativa Agrícola de VILA DO CONDE, CrI
5	PROLEITE Cooperativa Agrícola de Produtores de Leite, CrI

## RAMO ARTESANATO

RANKING 2021	NOME
1	Cooperativa de Artesanato de SANTA MARIA, CrI
2	CAPUCHINHAS Produção e Venda de Vestuário Artesanal, CrI
3	Cooperativa de Artesanato e Solidariedade Social SENHORA DA PAZ, CrI
4	Cooperativa dos Artesãos de MONTEMURO, CrI
5	CACER Cooperativa de Artesãos Cervenses, CrI

## 100 Maiores Cooperativas 2021

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1949	Porto	Agrícola	174.006.416,68 €	186	3
1931	Braga	Agrícola	79.500.225,55 €	97	6
1946	R.A.A.	Agrícola	77.846.257,00 €	199	7
1948	Porto	Agrícola	71.767.402,27 €	82	8
1944	Aveiro	Agrícola	70.347.704,00 €	101	9

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1989	R.A.A.	Artesanato	259.137,00 €	7	–
1999	Viseu	Artesanato	47.122,16 €	4	–
1997	R.A.A.	Artesanato	46.833,00 €	3	–
1984	Viseu	Artesanato	21.650,17 €	2	–
1987	Vila Real	Artesanato	14.241,30 €	1	–

## RAMO COMERCIALIZAÇÃO

RANKING 2021	NOME
1	COOPROFAR Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, CrI
2	PLURAL Cooperativa Farmacêutica, CrI
3	COOPLEC NORTE Aquisição e Fornecimento de Bens e Serviços, CrI
4	LACTAÇORES União das Cooperativas de Laticínios dos Açores, UcrI
5	UNIARME União de Armazenistas de mercearia, CrI

## RAMO CONSUMO

RANKING 2021	NOME
1	A CELER Cooperativa de Electrificação de Rebordosa, CrI
2	Cooperativa de Electrificação A LORD, CrI
3	COMUNA COOP Cooperativa Popular dos Moradores de Mira Sintra, CrI
4	A VOZ DO POVO Cooperativa de Consumo de Santiago Maior, CrI
5	Cooperativa de USUÁRIOS FREIXO DO MEIO, CrI



## 100 Maiores Cooperativas 2021

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1975	Porto	Comercialização	318.722.435,70 €	44	1
1973	Coimbra	Comercialização	313.525.147,00 €	323	2
2000	Aveiro	Comercialização	141.673.126,93 €	161	4
2003	R.A.A.	Comercialização	85.937.515,93 €	72	5
1986	Lisboa	Comercialização	25.579.646,06 €	8	17

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1933	Porto	Consumo	4.326.552,44 €	11	–
1933	Porto	Consumo	3.972.597,48 €	10	–
1976	Lisboa	Consumo	784.275,55 €	6	–
1975	Évora	Consumo	688.239,08 €	5	–
2017	Évora	Consumo	682.349,67 €	33	–

## RAMO CRÉDITO

RANKING 2021	NOME
1	CAIXA CENTRAL Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo, CrI
2	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de POMBAL, CrI
3	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do NOROESTE, CrI
4	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da COSTA AZUL, CrI
5	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de LEIRIA, CrI

## RAMO CULTURA

RANKING 2021	NOME
1	INSTITUTO NOSSA SENHORA DA ENCARNAÇÃO Cooperativa de Ensino e Cultura, CrI
2	PRO NOBIS Cooperativa de Actividades Artísticas, CrI
3	INAC Instituto Nacional de Artes do Circo, CrI
4	COMPANHIA DE TEATRO DE ALMADA, CrI
5	Cooperativa EDITORIAL CALDENSE, CrI

## 100 Maiores Cooperativas 2021

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	TOTAL do Ativo Líquido	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 20 Maiores
1984	Lisboa	Crédito	13.869.784.037,00 €	602	1
1917	Leiria	Crédito	820.195.336,56 €	105	2
1994	Braga	Crédito	788.242.139,00 €	94	3
1916	Setúbal	Crédito	778.678.897,82 €	122	4
1915	Leiria	Crédito	766.892.572,83 €	98	5

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1965	Leiria	Cultura	2.489.778,29 €	110	–
2014	Lisboa	Cultura	1.831.400,11 €	4	–
2017	Braga	Cultura	455.193,57 €	9	–
1977	Setúbal	Cultura	368.740,04 €	33	–
1925	Leiria	Cultura	367.392,84 €	11	–

## RAMO ENSINO VOLUME DE NEGÓCIOS

RANKING 2021	NOME
1	EGAS MONIZ Cooperativa de Ensino Superior, Crl
2	CESPU Cooperativa de Ensino Superior Politécnico e Universitário, Crl
3	MAIÊUTICA Cooperativa de Ensino Superior, Crl
4	C.E.U. Cooperativa de Ensino Universitário, Crl
5	UNIVERSIDADE PORTUGALENSE INFANTE D. HENRIQUE Cooperativa Ensino Superior, Crl

## RAMO ENSINO SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO

RANKING 2021	NOME
1	COOPTÉCNICA Gustave Eiffel, Coop. Ensino e Formação Técnico Profissional, Crl
2	COOPETAPE Cooperativa de Ensino, Crl
3	CESPU Cooperativa de Ensino Superior Politécnico e Universitário, Crl
4	EPRALIMA Escola Profissional do Alto Lima, Ciprl
5	FORPRO Formação Profissional, Crl

## 100 Maiores Cooperativas 2021

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1989	Setúbal	Ensino	19.451.828,01 €	410	28
1999	Porto	Ensino	18.853.893,29 €	713	29
1985	Porto	Ensino	17.314.233,40 €	206	31
1999	Lisboa	Ensino	14.879.027,70 €	400	36
1999	Porto	Ensino	13.049.914,75 €	197	47

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	SUBSÍDIOS à Exploração	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1989	Lisboa	Ensino	8.352.951,59 €	272	–
1999	Viana do Castelo	Ensino	3.205.088,00 €	74	–
1985	Porto	Ensino	3.121.422,93 €	713	29
1999	Viana do Castelo	Ensino	2.647.164,72 €	74	–
1999	Lisboa	Ensino	2.421.798,52 €	81	–

## RAMO HABITAÇÃO E CONSTRUÇÃO

RANKING 2021	NOME
1	Urbanização Cooperativa do VALE FORMOSO DE CIMA, Ucl
2	Cooperativa de Habitação Económica POPULAR DE CAMPO MAIOR, Crl
3	Cooperativa FAMILYHOST, Crl
4	CUPH Travessa da Ponta, Crl
5	MONTALVO Construção e Habitação, Crl

## RAMO PESCAS

RANKING 2021	NOME
1	ARTESANALPESCA Organização de Produtores de Pesca, Crl
2	Cooperativa de Produtores de Peixe do CENTRO LITORAL, Crl
3	BIVALMAR Organização de Produtores, Crl
4	PROPEIXE O. P Cooperativa de Produção de Peixe do Norte, Crl
5	COOPESCAMADEIRA Cooperativa da Pesca do Arquipélago da Madeira, Crl

## 100 Maiores Cooperativas 2021

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1995	Lisboa	Habitação e Construção	11.004.032,64 €	1	60
1976	Portalegre	Habitação e Construção	1.904.322,61 €	19	–
2017	Lisboa	Habitação e Construção	929.319,34 €	0	–
2014	Leiria	Habitação e Construção	853.000,00 €	0	–
1995	Setúbal	Habitação e Construção	445.632,47 €	2	–

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1986	Setúbal	Pescas	17.134.622,44 €	76	32
2000	Coimbra	Pescas	2.314.206,10 €	15	–
2017	Setúbal	Pescas	1.893.086,20 €	3	–
1985	Porto	Pescas	1.741.133,91 €	19	–
1976	R.A.M.	Pescas	1.514.992,00 €	33	–

## RAMO PRODUÇÃO OPERÁRIA \*

RANKING 2021	NOME
1	MEGASIL Cooperativa de Produção Alimentar, CrI
2	Cooperativa Artesanal de Revestimento de Volantes AUTO DO MOSTEIRO, CrI
3	RPEQOOP Cooperativa de Recuperação de Património Edificado, CrI

\* Em 2021 apenas três cooperativas do Ramo Produção Operária obtiveram credencial.

## RAMO SERVIÇOS

RANKING 2021	NOME
1	MÚTUA DOS PESCADORES Mútua de Seguros, CrI
2	SOCRABINE Cooperativa Camionistas Fornecedores de Materiais de Construção, CrI
3	CEVE Cooperativa Eléctrica do Vale d'Este, CrI
4	COOTRASCER Cooperativa de Transportes da Região Centro, CrI
5	MOVIJOVEM-MOBILIDADE JUVENIL Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada, Ciprl



## 100 Maiores Cooperativas 2021

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1988	R.A.A.	Produção Operária	108.785,00 €	8	-
2017	Viana do Castelo	Produção Operária	81.352,07 €	8	-
2014	Porto	Produção Operária	44.961,28 €	0	-

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1942	Lisboa	Serviços	10.764.850,00 €	40	62
1981	Setúbal	Serviços	8.038.393,47 €	6	77
1930	Braga	Serviços	7.833.399,49 €	27	80
1989	Coimbra	Serviços	6.802.306,95 €	6	93
1991	Lisboa	Serviços	3.961.196,00 €	327	-

## RAMO SOLIDARIEDADE SOCIAL

RANKING 2021	NOME
1	Cooperativa de Solidariedade Social JOÃO PAULO II, CrI
2	CERCITOP Cooperativa de Empreendedorismo para o Desenvolvimento Económico e Social de Todo o País, CrI
3	CERCICA Coop. para a Educ. e Reabilit. de Cidadãos Inadaptados de Cascais, CrI
4	Cooperativa de Solidariedade Social MÚLTIPLA ESCOLHA, CrI
5	TRAÇO DE UNIÃO Cooperativa de Serviços de Apoio Domiciliário, CrI

## RAMO SOLIDARIEDADE SOCIAL

RANKING 2021	NOME
1	CERCITOP Cooperativa de Empreendedorismo para o Desenvolvimento Económico e Social de Todo o País, CrI
2	CERCICA Coop. para a Educ. e Reabilit. de Cidadãos Inadaptados de Cascais, CrI
3	C.E.C.D. MIRA SINTRA Centro de Educação para o Cidadão com Deficiência, CrI
4	Centro de Educação Especial RAINHA D. LEONOR, CrI
5	CERCIAG Cooperativa de Educação e Reabilitação de Cidadãos com Incapacidades de Águeda, CrI

## 100 Maiores Cooperativas 2021

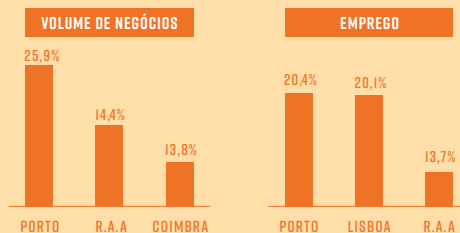
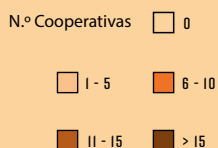
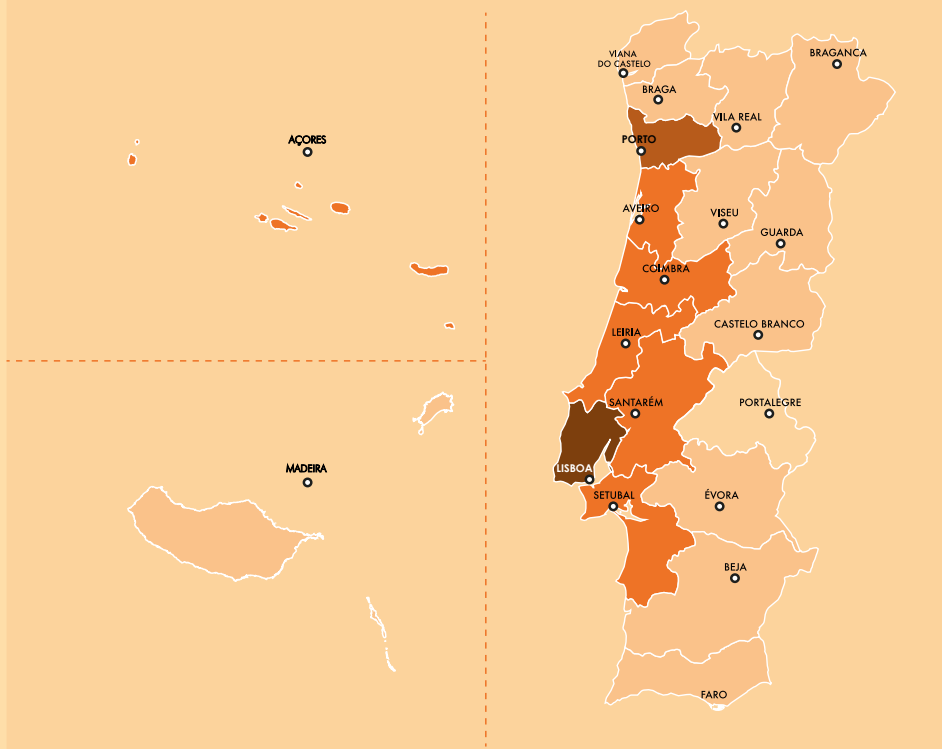
### VOLUME DE NEGÓCIOS

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
2006	Braga	Solidariedade Social	1.966.345,48 €	39	–
1998	Lisboa	Solidariedade Social	1.443.561,04 €	186	–
1976	Lisboa	Solidariedade Social	1.377.560,17 €	225	–
2018	Porto	Solidariedade Social	1.326.016,58 €	11	–
2000	Lisboa	Solidariedade Social	1.255.193,11 €	8	–

### SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO

ANO constituição	DISTRITO	RAMO	SUBSÍDIOS à Exploração	NÚMERO de trabalhadores	RANKING 100 Maiores
1998	Lisboa	Solidariedade Social	4.872.235,47 €	186	–
1976	Lisboa	Solidariedade Social	3.604.355,40 €	225	–
1978	Lisboa	Solidariedade Social	3.426.471,11 €	210	–
1980	Leiria	Solidariedade Social	2.427.566,78 €	104	–
1977	Aveiro	Solidariedade Social	2.310.990,38 €	99	–

## ANÁLISE TERRITORIAL – N.º DE UNIDADES



### 5 MAIORES COOPERATIVAS

RANKING 2021	NOME	DISTRITO	RAMO	VOLUME de negócios	NÚMERO de trabalhadores
1	COOPROFAR Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, CrI	Porto	Comercialização	318.722.435,70 €	44
2	PLURAL Cooperativa Farmacéutica, CrI	Coimbra	Comercialização	313.525.147,00 €	323
3	AGROS União das Cooperativas de Produtores de Leite de Entre Douro e Minho e Trás-os-Montes, UclrI	Porto	Agricultura	174.006.416,68 €	186
4	COOPLECNOORTE Aquisição e Fornecimento de Bens e Serviços, CrI	Aveiro	Comercialização	141.673.126,93 €	161
5	LACTAÇORES União das Cooperativas de Laticínios dos Açores, UclrI	R.A.A.	Comercialização	85.937.515,93 €	72

## INDICADORES ECONÔMICO-FINANCEIROS

### 100 MAIORES - MEDIANA

166%

LIQUIDEZ GERAL

52%

AUTONOMIA FINANCEIRA

108%

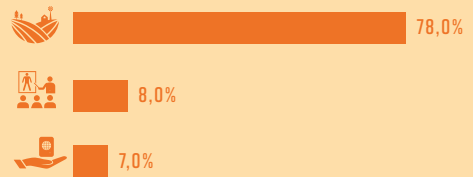
SOLVABILIDADE

48%

ENDIVIDAMENTO

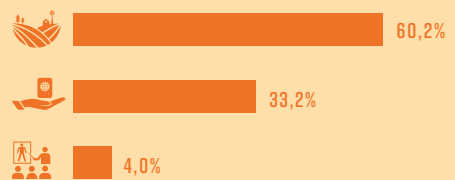
## COOPERATIVAS

### POR RAMO // TOP 3



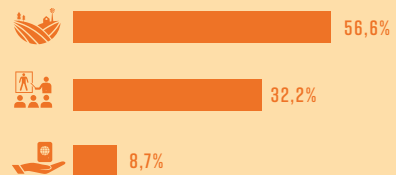
### VOLUME DE NEGÓCIOS

#### POR RAMO // TOP 3



## EMPREGO

### POR RAMO // TOP 3



## CONTRIBUTO PARA ODS

### EMPREGO FEMININO

46,4%



### ADMINISTRADORES FEMININOS

10,1%



### EMPREGO JOVEM

3,9%

15 - 24

15,8%

25 - 34



### CONTRATOS SEM TERMO

73,5%





**TOP 100  
COOPERATIVES  
2021**





1.

INTRODUCTORY NOTE

Within the scope of its attributions, it is incumbent upon the António Sérgio Cooperative for Social Economy (CASES) to collect “*the elements referring to cooperatives or organisations in the cooperative sector that allow keeping updated all elements that refer to them, namely concerning its incorporation, changes in by-laws, activities carried out, annual management and accounting reports*” (article 4 (4) e) of the By-laws), CASES, keeping the tradition of INSCOOP, I.P., which has succeeded, has resumed in 2018 the publication of the largest Cooperatives Ranking in Portugal<sup>1</sup>.

“The Top 100 Cooperatives – 2021” intends to continue this work resulting from the treatment of information, related to 2021, collected through the CASES Accreditation Portal for the Cooperatives based within Mainland Portugal and, upon request to the competent bodies, information on the Cooperative Sector of the Autonomous Regions of Azores and Madeira.

In this sense, and maintaining the editorial line of previous publications, this report presents the most relevant statistical data for 2021 regarding the Top 100 Portuguese Cooperatives by Turnover and the Top 20 Cooperatives of the Credit Branch sorted by Total Net Assets. To show the diversity and richness of the Cooperative Sector, when applicable, the Top 5 Cooperatives by Branch are also presented, and among these there are several Cooperatives that do not enter into the Top 100 rank.

1 Four editions have been published since 2018 – Top 100 *rank of* 2017, 2018, 2019 and 2020 available at:

2017 – <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2018/12/As-100-Maiores-Cooperativas.pdf>

2018 – <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2020/07/Top-100-Cooperatives-2018.pdf>

2019 – <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2021/08/Livro-As-100-Maiores-Cooperativas-2019.pdf>

2020 – <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2022/06/TOP-100-COOPERATIVES-2020.pdf>

This report also includes a section dedicated to the main economic and financial ratios, comparisons with the 2020 Rank and the values of the Portuguese Nacional Economy, and the contribution of these Cooperatives to some of the Sustainable Development Goals (SDG) of the United Nations, in particular SDG 8 – Decent work and Economic Growth and SDG 5 – Gender Equality.

In this way, CASES intends to provide statistical information that contributes to greater knowledge and recognition of the Portuguese Cooperative Sector, of particular relevance for the year 2021, considering the social and economic effects, still in place, caused by the Coronavirus pandemic.

2.

METHODOLOGICAL NOTE

The data presented for the Cooperatives based in Mainland Portugal were collected through the CASES Accreditation Portal database up until May 31<sup>st</sup>, 2023, and supplemented, occasionally, with information sent by the Cooperatives or competent entities after that date. In this sense, these listings only include those Cooperatives that, up to the indicated date, complied with the obligation to communicate to CASES the annual accounting documents, among other acts listed in article 116 of the Cooperative Code<sup>2</sup>. In addition, only Cooperatives with a valid credential for the year 2021 were included.

Since the Accreditation Portal is only intended for Cooperatives based in Mainland Portugal, information from Cooperatives in the Autonomous Regions of the Azores and Madeira was requested from the DREC (Regional Directorate of Entrepreneurship and Competitiveness) and the IEM (Institute of Employment of Madeira), respectively. The information from the Autonomous Region of Madeira was also complemented by Statistics Portugal (INE, I.P.).

In this sense, most of the data under analysis were introduced into the Accreditation Portal by the Cooperatives, being their responsibility for their quality and reliability, and which may be subject to posterior corrections if justified.

2 Available at: <https://dre.pt/dre/legislacao-consolidada/lei/2015-70147380-70149108>

To better understand this publication, the following aspects should also be considered:

- Multisectoral Cooperatives are characterized considering their Main Branch;
- The list of the Top 100 Cooperatives reflects the Cooperatives with the highest Turnover in 2021, so they were ranked based on the heading “Sales and Services Provided” reported to CASES or to the respective competent bodies;
- Given the importance that “Operating Subsidiaries” have for the activity of Cooperatives in the Education and Social Solidarity Branches, in the rankings of the Top 5 Cooperatives, for these two specific branches, an additional rank was considered observing an order according to this item;
- Credit Cooperatives are part of a different list – the Top 20 Credit Cooperatives –, ordered by “Total Net Assets”, which is justified by the specific accounting system that does not allow a treatment equivalent to that of other Cooperatives;
- Given its nature as a “central body”, the information from CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl, included in the list of the Top 20 Credit Cooperatives since the 2019 ranking, corresponds only to the commercial activity of this entity and not to the consolidated information of the Group;
- FENACAM – Federação Nacional das Caixas de Crédito Agrícola Mútuo, Fcrl, as a Federation of the Credit Branch, does not have an accounting system similar to that of 1<sup>st</sup> tier Credit Cooperatives, so it was again included in the rank of the Top 100 Cooperatives, and not the Top 20 Credit Cooperatives.

**TOP  
100**

Top 100 Cooperatives 2021

TOP  
100

RANKING 2021	NAME	DATE of establishment	DISTRICT
1	COOPROFAR Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, Crl	1975	Oporto
2	PLURAL Cooperativa Farmacêutica, Crl	1973	Coimbra
3	AGROS União das Cooperativas de Produtores de Leite de Entre Douro e Minho e Trás-os-Montes, Uclrl	1949	Oporto
4	COOPLECNOORTE Aquisição e Fornecimento de Bens e Serviços, Crl	2000	Aveiro
5	LACTAÇORES União das Cooperativas de Laticínios dos Açores, Uclrl	2003	A.R.A.
6	Cooperativa Agrícola de BARCELOS, Crl	1931	Braga
7	UNICOL Cooperativa Agrícola, Crl	1946	A.R.A.
8	Cooperativa Agrícola de VILA DO CONDE, Crl	1948	Oporto
9	PROLEITE Cooperativa Agrícola de Produtores de Leite, Crl	1944	Aveiro
10	UNILEITE União das Cooperativas Agrícolas de Laticínios da Ilha de São Miguel, Uclrl	1954	A.R.A.
11	Cooperativa Agrícola do BOM PASTOR, Crl	1948	A.R.A.
12	LACTICOOP União de Cooperativas de Produtores de Leite de Entre Douro e Mondego, Uclrl	1962	Aveiro
13	Cooperativa Agrícola de BEJA E BRINCHES, Crl	2008	Beja
14	COOPERATIVA UNIÃO AGRÍCOLA, Crl	1991	A.R.A.
15	AGROMAIS Entrepósito Comercial Agrícola, Crl	1987	Santarém
16	Cooperativa Agrícola Leiteira do Concelho de PÓVOA DE VARZIM, Crl	1948	Oporto
17	UNIARME União de Armazenistas de Mercearia, Crl	1986	Lisbon
18	Cooperativa Agrícola dos Fruticultores do CADAVAL, Crl	1969	Lisbon
19	CACIAL Cooperativa Agrícola de Citricultores do Algarve, Crl	1964	Faro
20	ALIGRUPU Agrupamento de Produtores de Suínos, Bovinos, Ovinos e Caprinos, Crl	1994	Setúbal

## Top 100 Cooperatives 2021

1>20

BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (N°)	FEMALE employees (N°)	FEMALE administrators (%)	YOUNG employees (%)	OPEN-ENDED contracts (%)
Trade	318 722 435.70 €	44	59.1%	40.0%	2.3%	100%
Trade	313 525 147.00 €	323	28.2%	60.0%	6.5%	79.6%
Agriculture	174 006 416.68 €	186	25.8%	0%	1.6%	93.5%
Trade	141 673 126.93 €	161	60.9%	0%	6.8%	93.8%
Trade	85 937 515.93 €	72	34.7%	0%	2.8%	79.2%
Agriculture	79 500 225.55 €	97	27.8%	20.0%	3.1%	95.9%
Agriculture	77 846 257.00 €	199	8.5%	0%	5.5%	93.5%
Agriculture	71 767 402.27 €	82	35.4%	0%	6.1%	90.2%
Agriculture	70 347 704.00 €	101	24.8%	0%	0%	100%
Agriculture	69 326 615.70 €	305	33.8%	0%	7.5%	90.8%
Agriculture	66 031 445.60 €	39	15.4%	0%	7.7%	92.3%
Agriculture	63 523 709.52 €	104	17.3%	0%	2.9%	100%
Agriculture	55 044 287.07 €	70	21.4%	0%	12.9%	35.7%
Agriculture	53 154 522.40 €	246	17.9%	0%	3.3%	99.2%
Agriculture	32 037 205.29 €	25	32.0%	0%	0%	100%
Agriculture	26 613 341.66 €	37	40.5%	0%	13.5%	89.2%
Trade	25 579 646.06 €	8	50.0%	0%	0%	100%
Agriculture	25 418 452.45 €	153	82.4%	0%	5.9%	22.9%
Agriculture	24 790 418.55 €	124	50.8%	0%	0.8%	56.5%
Agriculture	24 405 395.41 €	5	80.0%	33.3%	0%	100%

TOP  
100

RANKING 2021	NAME	DATE of establishment	DISTRICT
21	COOP2014 Cooperativa de Produtores de Leite, CrI	2014	Setúbal
22	Cooperativa Agrícola de SANTO ISIDRO DE PEGÕES, CrI	1958	Setúbal
23	CARMIM Cooperativa Agrícola de Reguengos de Monsaraz, CrI	1971	Évora
24	PROVAPE Cooperativa Agrícola do Vale da Pedra, CrI	1997	Santarém
25	Cooperativa Agrícola de SANTO ANTÃO, CrI	1954	A.R.A.
26	Cooperativa Agrícola dos Criadores de Gado da BENEDITA, CrI	1970	Leiria
27	Cooperativa Agrícola de MOURA E BARRANCOS, CrI	1954	Beja
28	EGAS MONIZ Cooperativa de Ensino Superior, CrI	1998	Setúbal
29	CESPU Cooperativa de Ensino Superior Politécnico e Universitário, CrI	1982	Oporto
30	FRUBAÇA Cooperativa de HortoFruticultores, CrI	1988	Leiria
31	MAIÊUTICA Cooperativa de Ensino Superior, CrI	1991	Oporto
32	ARTESANALPESCA Organização de Produtores de Pesca, CrI	1986	Setúbal
33	CALCOB Cooperativa Agrícola de Oliveira do Bairro e Vagos, CrI	1975	Aveiro
34	Cooperativa dos Agricultores dos Concelhos de SANTO TIRSO E TROFA, CrI	1975	Oporto
35	Adega Cooperativa Regional de MONÇÃO, CrI	1958	Viana do Castelo
36	C.E.U. Cooperativa de Ensino Universitário, CrI	1985	Lisbon
37	Adega Cooperativa de FAVAIOS, CrI	1951	Vila Real
38	CAIACA Coop. Abastecedora Industriais de Alimentos Compostos para Animais, CrI	1972	Lisbon
39	Adega Cooperativa ALMEIRIM, CrI	1958	Santarém
40	FAGRICOOP Coop. Agríc. e dos Produtores Leite de Vila Nova de Famalicão, CrI	1977	Braga



## Top 100 Cooperatives 2021

21>40

BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (N°)	FEMALE employees (N°)	FEMALE administrators (%)	YOUNG employees (%)	OPEN-ENDED contracts (%)
Agriculture	24 071 711.79 €	n.a.	n.a.	0%	n.a.	n.a.
Agriculture	23 803 581.06 €	90	50.0%	33.3%	8.9%	28.9%
Agriculture	21 132 763.47 €	89	44.9%	0%	0%	89.9%
Agriculture	20 940 816.73 €	3	66.7%	0%	0%	100%
Agriculture	20 428 145.47 €	22	18.2%	0%	0%	100%
Agriculture	20 337 339.57 €	33	18.2%	0%	3.0%	100%
Agriculture	19 584 504.88 €	58	27.6%	0%	5.2%	67.2%
Education	19 451 828.01 €	410	61.2%	42.9%	2.9%	67.1%
Education	18 853 893.29 €	713	58.1%	20.0%	2.0%	32.0%
Agriculture	17 584 090.12 €	160	80.6%	0%	3.8%	76.3%
Education	17 314 233.40 €	206	45.6%	20.0%	0.5%	94.7%
Fisheries	17 134 622.44 €	76	23.7%	0%	6.6%	78.9%
Agriculture	17 113 164.02 €	106	56.6%	0%	2.8%	68.9%
Agriculture	16 775 749.22 €	29	13.8%	0%	3.4%	100%
Agriculture	16 213 489.16 €	36	47.2%	0%	5.6%	86.1%
Education	14 879 027.70 €	400	45.0%	0%	2.3%	50.8%
Agriculture	14 823 745.93 €	47	57.4%	33.3%	0%	91.5%
Trade	14 539 477.36 €	37	37.8%	33.3%	0%	89.2%
Agriculture	14 418 486.11 €	42	33.3%	0%	0%	95.2%
Agriculture	14 178 714.82 €	27	37.0%	0%	0%	100%

TOP  
100

RANKING 2021	NAME	DATE of establishment	DISTRICT
41	União das Cooperativas Agrícolas de Lacticínios de SÃO JORGE, Uecl	1986	A.R.A.
42	Cooperativa Agrícola do Concelho de MONTEMOR-O-VELHO, CrI	1977	Coimbra
43	Adega Cooperativa de VILA REAL, CAVES VALE DO CORGO, CrI	1955	Vila Real
44	VERCOOPE União das Adegas Cooperativas da Região dos Vinhos Verdes, Uecl	1964	Oporto
45	CADOVA Cooperativa Agrícola do Vale de Arraiolos, CrI	1987	Santarém
46	KIWICOOP Cooperativa Frutícola da Bairrada, CrI	1988	Aveiro
47	UNIVERSIDADE PORTUCALENSE INFANTE D. HENRIQUE Cooperativa Ensino Superior, CrI	1985	Oporto
48	Adega Cooperativa da AZUEIRA, CrI	1959	Lisbon
49	Cooperativa Agrícola do BEBEDOURO, CrI	1968	Coimbra
50	Adega Cooperativa de REDONDO, CrI	1956	Évora
51	Cooperativa Agrícola da MAIA, CrI	1975	Oporto
52	Adega Cooperativa de BORBA, CrI	1955	Évora
53	TERRAS DE FELGUEIRAS Caves Felgueiras, CrI	1957	Oporto
54	FRUTUS Estação Fruteira do Monte Junto, CrI	1992	Lisbon
55	COOPERFRUTAS Coop. de Produtores de Fruta e Produtos Hortícolas Alcobaça, CrI	1998	Leiria
56	RACOOOP Cooperativa Agrícola de Rações, CrI	1998	Braga
57	LOURICOOP Cooperativa de Apoio e Serviços do Concelho da Lourinhã, CrI	1976	Lisbon
58	Cooperativa Agrícola da TOCHA, CrI	1974	Coimbra
59	FRUTALVOR Central Fruteira, CrI	1993	Leiria
60	Urbanização Cooperativa do VALE FORMOSO DE CIMA, Uecl	1995	Lisbon

## Top 100 Cooperatives 2021

41>60

BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (N°)	FEMALE employees (N°)	FEMALE administrators (%)	YOUNG employees (%)	OPEN-ENDED contracts (%)
Agriculture	14 677 205.49 €	110	50.9%	66.7%	0%	77.3%
Agriculture	13 830 787.64 €	33	48.5%	0%	0%	100%
Agriculture	13 590 400.41 €	22	40.9%	0%	0%	95.5%
Agriculture	13 514 894.77 €	48	43.8%	0%	8.3%	85.4%
Agriculture	13 123 376.87 €	8	25.0%	0%	0%	87.5%
Agriculture	13 099 596.55 €	59	71.2%	0%	6.8%	100%
Education	13 049 914.75 €	197	65.5%	71.4%	0.5%	96.4%
Agriculture	12 873 623.54 €	59	32.2%	0%	5.1%	83.1%
Agriculture	12 565 629.16 €	15	0%	0%	0%	93.3%
Agriculture	12 473 309.13 €	56	21.4%	33.3%	5.4%	92.9%
Agriculture	12 078 132.45 €	19	21.1%	0%	10.5%	68.4%
Agriculture	11 933 559.51 €	65	53.8%	0%	1.5%	87.7%
Agriculture	11 790 131.39 €	44	27.3%	20.0%	11.4%	93.2%
Agriculture	11 785 938.69 €	105	76.2%	0%	1.9%	15.2%
Agriculture	11 565 777.62 €	88	52.3%	0%	3.4%	46.6%
Agriculture	11 401 508.09 €	15	20.0%	0%	0%	0%
Agriculture	11 362 144.48 €	58	37.9%	0%	3.4%	82.8%
Agriculture	11 327 724.57 €	86	54.7%	20.0%	8.1%	86.0%
Agriculture	11 196 766.30 €	61	80.3%	0%	6.6%	39.3%
Housing and Building	11 004 032.64 €	1	100%	20.0%	0%	100%

TOP  
100

RANKING 2021	NAME	DATE of establishment	DISTRICT
61	Adega Cooperativa do CARTAXO, Crl	1954	Santarém
62	MÚTUA DOS PESCADORES Mútua de Seguros, Crl	1942	Lisbon
63	Adega Cooperativa de SÃO MAMEDE DA VENTOSA, Crl	1956	Lisbon
64	Cooperativa Agrícola de ESPOSENDE, Crl	1952	Braga
65	INSTITUTO PIAGET, Cooperativa para o Desenvolvimento Humano, Integral e Ecológico, Crl	1979	Lisbon
66	CAMINHOS DO FUTURO Coop. Comercial. Transf. Agro Pecuário Montemor-o-Novo, Crl	1979	Évora
67	Adega Cooperativa de BENFICA DO RIBATEJO, Crl	1957	Santarém
68	VIVALEITE Cooperativa de Produtores de Leite, Crl	2007	Lisbon
69	COOPALIMA Cooperativa Agrícola dos Agricultores do Vale do Lima, Crl	1977	Viana do Castelo
70	ISPA, CRL	1982	Lisbon
71	Adega Cooperativa de VIDIGUEIRA, CUBA E ALVITO, Crl	1960	Beja
72	GRANFER Produtores de Frutas, Crl	1986	Leiria
73	Adega Cooperativa de PINHEL, Crl	1951	Guarda
74	FENACAM Federação Nacional das Caixas de Crédito Agrícola Mútuo, Ferl	1978	Lisbon
75	Adega Cooperativa de FREIXO DE ESPADA A CINTA, Crl	1959	Bragança
76	SOPREI Cash & Carry, Crl	1973	Castelo Branco
77	SOCRABINE Cooperativa Camionistas Fornecedores de Materiais de Construção, Crl	1981	Setúbal
78	TEF Organização de Produtores, Crl	1998	Santarém
79	Cooperativa PINGO DE LEITE, Crl	2016	Aveiro
80	CEVE Cooperativa Eléctrica do Vale d'Este, Crl	1930	Braga

## Top 100 Cooperatives 2021

61>80

BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (N°)	FEMALE employees (N°)	FEMALE administrators (%)	YOUNG employees (%)	OPEN-ENDED contracts (%)
Agriculture	10 942 893.56 €	48	41.7%	0%	6.3%	85.4%
Services	10 764 850.00 €	40	50.0%	10.0%	5.0%	100%
Agriculture	10 558 704.41 €	36	30.6%	0%	13.9%	83.3%
Agriculture	10 526 542.90 €	34	41.2%	0%	0%	100%
Education	10 333 209.49 €	177	62.1%	40.0%	1.7%	83.6%
Agriculture	10 292 633.79 €	29	24.1%	0%	3.4%	100%
Agriculture	10 276 510.58 €	50	56.0%	0%	22.0%	76.0%
Agriculture	10 165 809.46 €	2	100%	0%	0%	0%
Agriculture	9 492 397.51 €	21	38.1%	0%	0%	100%
Education	9 324 315.71 €	143	53.8%	20.0%	0%	68.5%
Agriculture	8 945 388.27 €	36	41.7%	0%	11.1%	13.9%
Agriculture	8 890 671.46 €	87	72.4%	0%	6.9%	40.2%
Agriculture	8 589 530.67 €	23	34.8%	0%	13.0%	100%
Credit	8 349 625.00 €	34	11.8%	33.3%	0%	91.2%
Agriculture	8 331 866.43 €	21	33.3%	0%	9.5%	85.7%
Trade	8 264 747.07 €	36	33.3%	0%	11.1%	75.0%
Services	8 038 393.47 €	6	83.3%	0%	0%	100%
Agriculture	8 036 206.76 €	3	66.7%	0%	0%	100%
Agriculture	7 950 526.88 €	7	28.6%	0%	0%	100%
Services	7 833 399.49 €	27	25.9%	0%	3.7%	96.3%

TOP  
100

RANKING 2021	NAME	DATE of establishment	DISTRICT
81	UCANORTE XXI União Agrícola do Norte, UcrI	2002	Oporto
82	CFSJMGE Cooperativa Agrícola da Feira, S. João da Madeira, Gaia e Espinho, CrI	1947	Aveiro
83	ALENSADO Cooperativa Agrícola do Sado, CrI	1997	Setúbal
84	LEITE DO CAMPO, CrI	2017	Oporto
85	Cooperativa Agrícola do BOMBARRAL, CrI	1966	Leiria
86	FOMENTO Cooperativa de Centros de Ensino, CrI	1978	Lisbon
87	Cooperativa Agrícola de COIMBRA, CrI	1951	Coimbra
88	Adega Cooperativa de PALMELA, CrI	1955	Setúbal
89	CALF Cooperativa Agrícola de Lacticínios do Faial, CrI	1943	A.R.A.
90	CAVES SANTA MARTA Vinhos e Derivados, CrI	1959	Vila Real
91	Cooperativa Agrícola de BERINGEL, CrI	1963	Beja
92	Adega Cooperativa de PONTE DA BARCA E ARCOS DE VALDEVEZ, CrI	1963	Viana do Castelo
93	COOTRASCER Cooperativa de Transportes da Região Centro, CrI	1989	Coimbra
94	CAF Cooperativa Agrícola do Funchal, CrI	1951	A.R.M.
95	Adega Cooperativa de PENALVA DO CASTELO, CrI	1960	Viseu
96	Adega Cooperativa de CANTANHEDE, CrI	1954	Coimbra
97	Adega Cooperativa de PONTE DE LIMA, CrI	1959	Viana do Castelo
98	Cooperativa-Agro Pecuária da BEIRA CENTRAL, CrI	1964	Coimbra
99	Adega Cooperativa da VERMELHA, CrI	1963	Lisbon
100	COPOMBAL Cooperativa Agrícola do Concelho de Pombal, CrI	1976	Leiria

## Top 100 Cooperatives 2021

81>100

BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (N°)	FEMALE employees (N°)	FEMALE administrators (%)	YOUNG employees (%)	OPEN-ENDED contracts (%)
Agriculture	7 798 163.21 €	16	37.5%	0%	0%	100%
Agriculture	7 710 203.82 €	40	35.0%	0%	5.0%	67.5%
Agriculture	7 705 656.77 €	9	44.4%	0%	0%	100%
Agriculture	7 613 584.20 €	7	14.3%	20.0%	0%	42.9%
Agriculture	7 547 612.93 €	17	52.9%	0%	0%	100%
Education	7 538 120.84 €	275	72.4%	33.3%	1.8%	74.9%
Agriculture	7 515 043.24 €	33	42.4%	20.0%	0%	93.9%
Agriculture	7 426 353.00 €	50	52.0%	33.3%	8.0%	72.0%
Agriculture	7 409 336.14 €	76	47.4%	0%	5.3%	100%
Agriculture	7 347 341.09 €	44	47.7%	0%	2.3%	88.6%
Agriculture	7 335 805.88 €	8	25.0%	33.3%	0%	87.5%
Agriculture	6 885 165.30 €	39	59.0%	0%	2.6%	79.5%
Services	6 802 306.95 €	6	50.0%	0%	0%	50.0%
Agriculture	6 676 544.64 €	33	27.3%	0%	9.1%	87.9%
Agriculture	6 659 904.29 €	18	27.8%	0%	22.2%	100%
Agriculture	6 476 865.96 €	48	54.2%	0%	4.2%	81.3%
Agriculture	6 202 854.83 €	33	45.5%	33.3%	6.1%	100%
Agriculture	6 137 896.62 €	39	61.5%	0%	12.8%	7.7%
Agriculture	6 123 037.46 €	41	43.9%	0%	9.8%	90.2%
Agriculture	6 074 253.87 €	14	71.4%	0%	7.1%	7.1%

3.

TOP 100 RANKING

3.1.

THE TOP 100 IN ANALYSIS

In 2021, there are seven Cooperatives Branches represented within the Top 100 Ranking of that year (Figure 1), one more branch than in 2020, which resulted from the inclusion of a Housing and Building Cooperative – Urbanização Cooperativa do VALE FORMOSO DE CIMA, Ucl. Thus, in this ranking, five Cooperative Branches are absent (Craft, Consumers, Culture, Worker Production and Social Solidarity).

The Agriculture Branch remains the most numerous although it has decreased in representativeness compared to 2020 (minus two units). For the second consecutive year, the Education Branch also decreased in representativeness (minus one Cooperative).

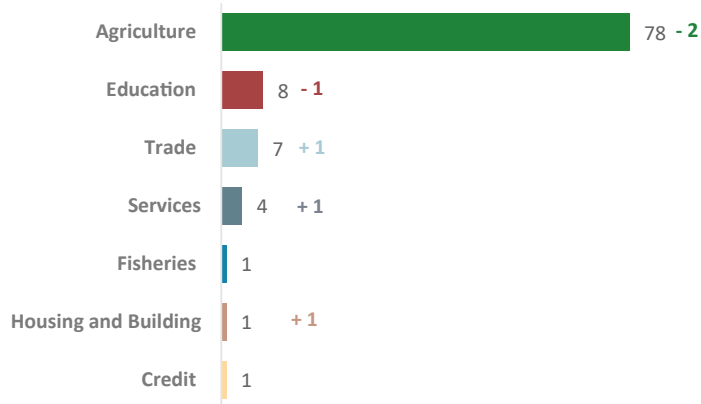


Figure 1

Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021  
by Cooperative Branch

It is observed that 94 of the listed Cooperatives in 2021 were part of the 2020 ranking, which means the inclusion of only six new entities. Among the Cooperatives reiterated, more than 60% improved their position, with emphasis



on the Agricultural Cooperatives CADOVA – Cooperativa Agrícola do Vale de Arraiolos, Crl (from 70<sup>th</sup> place in 2020 to 45<sup>th</sup> in 2021, an increase of 25 positions,) and the Cooperativa Agrícola dos Fruticultores do CADAVAL, Crl (from 38<sup>th</sup> to 18<sup>th</sup>, 20 positions).

It is also noted that 17.0% maintained its relative position, including the first five positions in the ranking, and that only 18.1% decreased in this classification, most of them one to five positions.

The six additions include three Cooperatives of the Agriculture Branch, one of the Trade Branch, one of Services and one of Housing and Building. Emphasis on the Cooperatives that, since the beginning of this edition, referring to the year 2017, appear for the first time in the Top 100 National Cooperatives, namely, the Urbanização Cooperativa do VALE FORMOSO DE CIMA, Ucrl (position 60<sup>th</sup>) and the Cooperativa Agrícola de BERINGEL, Crl (position 91<sup>th</sup>).

### 3.1.1.

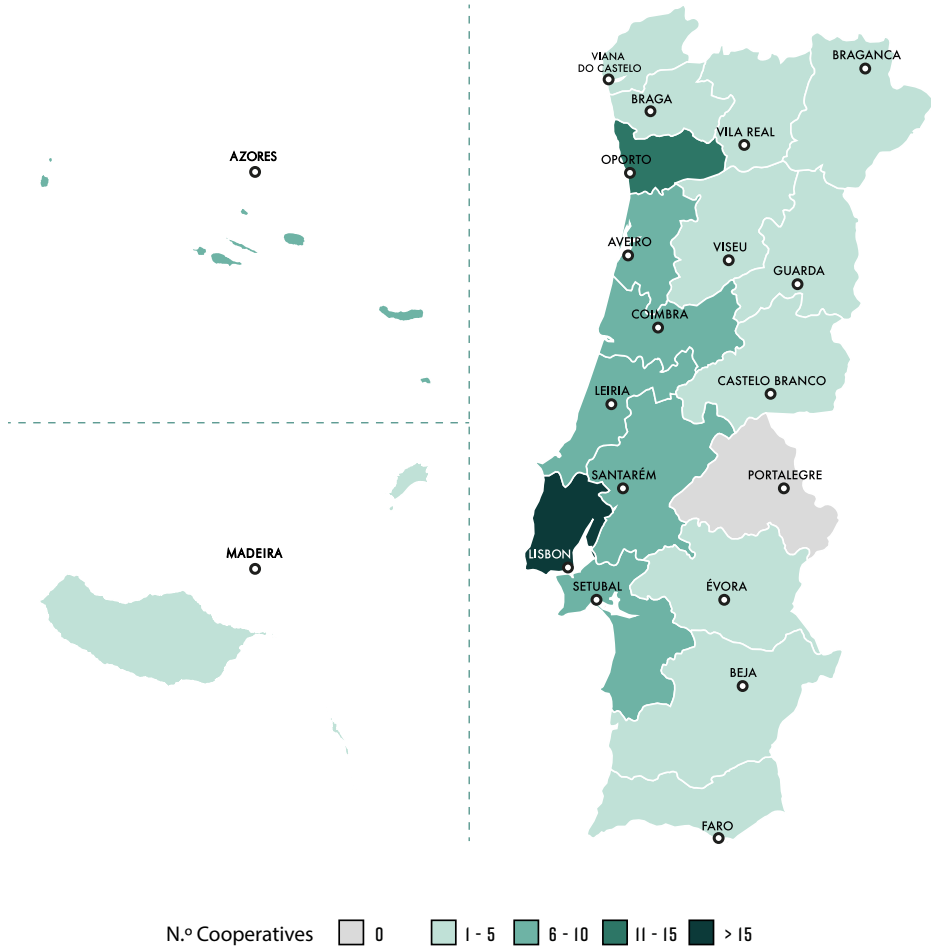
#### GEOGRAPHIC DISTRIBUTION

The geographic distribution of the Top 100 Cooperatives in 2021 remains centred on the coastal areas of Mainland Portugal, particularly in the Districts of Lisbon and Oporto, which concentrate approximately one third of this universe. Like the ranking of 2020, we continue to find listed Cooperatives of the Autonomous Region of Azores – A.R.A. (most in the island of São Miguel) and the Autonomous Region of Madeira (A.R.M.), which means that in the list of 2021, in comparison to the list of 2020, Portalegre is the only Portuguese district without representation (**Figure 2**).

The cooperatives of the Agriculture Branch, which represents the vast majority of the Top 100 list, are found in almost all the districts contemplated (except Castelo Branco), being particularly concentrated in Oporto (11.5%).

Regarding the distribution identified in 2020, the Turnover maintains the same classification outline, with Oporto continuing to gather the largest share, followed by A.R.A. and Coimbra – **Figure 3**; the Top 3 in Employment also hold the same territories, but now puts Oporto first and only then Lisbon – **Figure 4**.

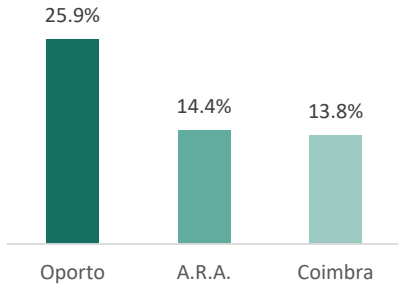
It should be noted that, as in the previous year, 20 Cooperatives of the Top 100 are headquartered in Inland Territories<sup>1</sup>, where one is in the Trade Branch and the remaining in the Agriculture Branch. Together they concentrate 9.6% of the Turnover (additional 0.8 percentage points – p.p. – than in 2020) and 9.7% of the Employment (minus 0.5 p.p. than in 2020) of this ranking.



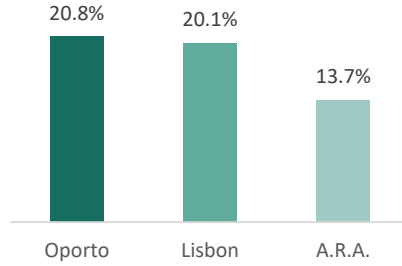
*Figure 2*  
Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021 by District

1 List of municipalities identified under the Portugal 2020 programme, later reinforced by the National Programme for Territorial Cohesion (PNCT), for application of positive discrimination measures, including 165 of the 278 municipalities in Mainland Portugal and also 74 Boroughs not reflected in this analysis.

## Top 100 Cooperatives 2021



*Figure 3*  
Top 3 Districts based on Turnover  
– Top 100 Cooperatives 2021

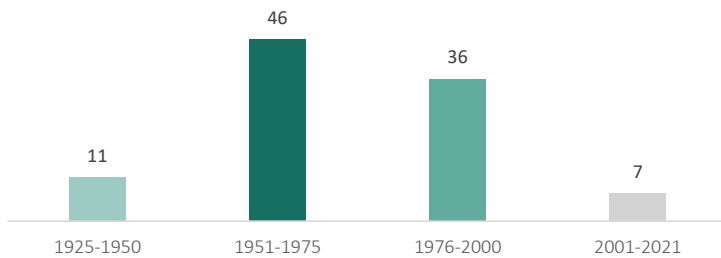


*Figure 4*  
Top 3 Districts based on Employment  
– Top 100 Cooperatives 2021

### 3.1.2.

#### LONGEVITY

On average, the Top 100 Cooperatives in 2021 had **48.9 years** of longevity, a value higher than the previous year, noting that more than half of the list was founded before 1975 and that only seven Cooperatives were created in the last twenty years – **Figure 5**. CEVE – Cooperativa Eléctrica do Vale d’Este, Crl is still the oldest Cooperative of this list, with 91 years of existence, and the most recent, Cooperativa LEITE DO CAMPO, Crl, with only 4 years old.



*Figure 5*  
Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021 by Date of Establishment

### 3.1.3. TURNOVER

In nominal terms, the global Turnover of the 2021 ranking was, approximately, **2.74 billion Euros**, representing a slight decrease relatively to the value recorded in 2020 (-1.8%). The individual maximum Turnover listed also decreased from the maximum value verified in 2020 (-19.8%), however the minimum value in 2021 was 4.0% higher.

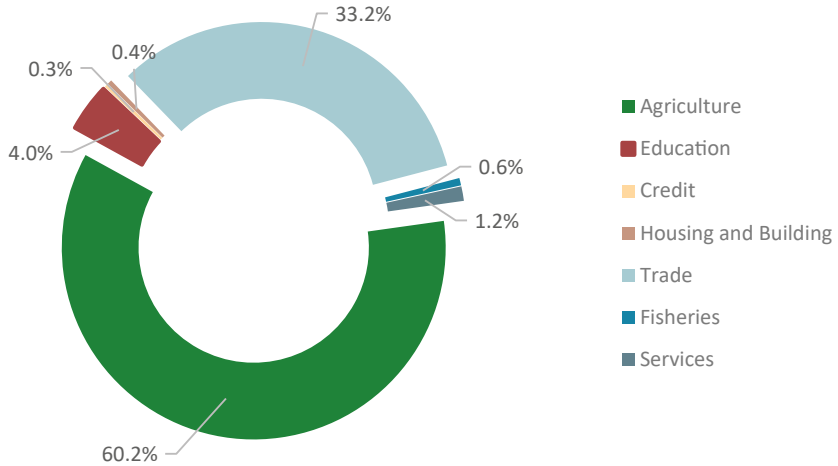
It is observed that 82 of the 100 largest Cooperatives increased their Turnover between 2020 and 2021, on average, about 12.4%<sup>2</sup>. The remaining Cooperatives registered, on average, a decrease in Turnover of 10.3%. Thus, it should be noted that most of the Cooperatives listed in 2021 show an economic behavior aligned with the evolution of the National Economy where, according to INE data, the Turnover of companies<sup>3</sup> increased in this period 16.0%. Moreover, this evolution differs from what was observed in the 2020 report where, and similar to the retraction felt in the National Economy that year, most of the listed Cooperatives had also registered reductions in this variable.

The Turnover in the list of the Top 100 continues to be mostly assured by the Agriculture Branch, even having slightly increase its contribution compared to the list of 2020 (60.2% in 2021 vs. 58.5% in 2020) – **Figure 6**. Compared to 2020, the Trade Branch continues to generate a third of the Top 100 total Turnover, emphasis to the Cooperatives that occupy the first and second places on the Rank, where, together, concentrate 23.1% of the total Turnover.

2 Corrected average from the outlier's effect.

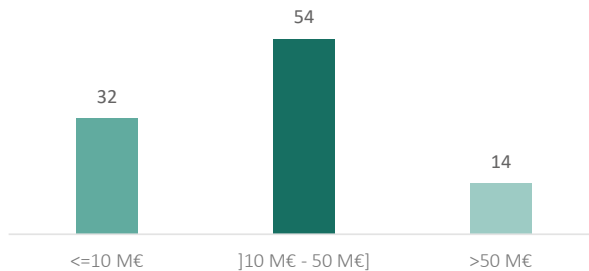
3 Excluding Financial and Insurance Activities, of Public Administration and Defense, and Mandatory Social Security.

## Top 100 Cooperatives 2021



*Figure 6*  
Turnover Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021  
by Cooperative Branch

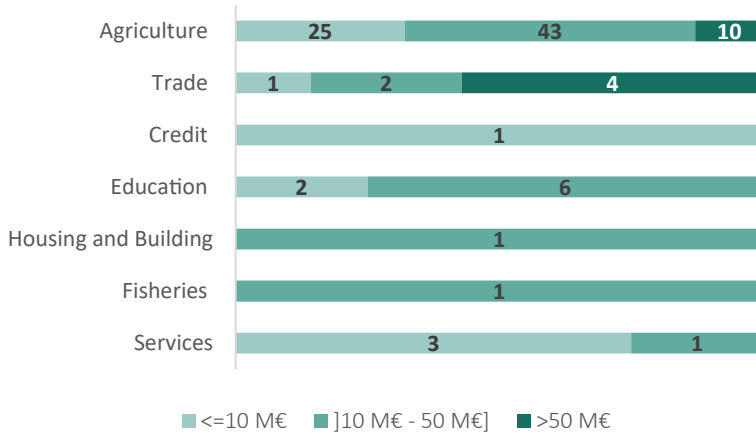
Considering the different levels of Turnover<sup>4</sup>, it appears that more than half of the Cooperatives earned between 10 and 50 million euros. Cooperatives that earned more than 50 million euros belong only to two branches: Agriculture (ten) and Trade (four) – **Figure 7** and **Figure 8**.



*Figure 7*  
Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021 by Turnover intervals

4 Using as reference the Turnover tiers mentioned in the Commission Recommendation of May 6<sup>th</sup>, 2003, which defines the criteria for ranking micro, small and medium-sized companies (SMEs), which must consider the number of Employees and Turnover or the total balance sheet. Available at: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PT/TXT/PDF/?uri=CELEX:32003H0361&from=EN>

## Top 100 Cooperatives 2021



*Figure 8*  
Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021  
by Turnover intervals and Cooperative Branch

### 3.1.4.

#### EMPLOYMENT

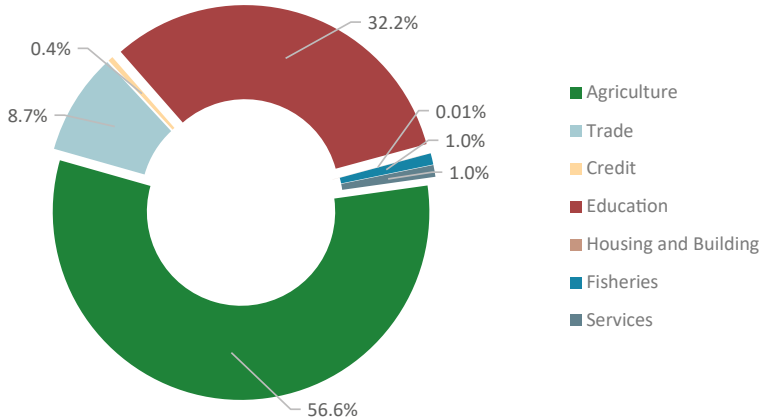
In 2021, 7 820 jobs were generated by the Top 100 Cooperatives included in this study. Compared to 2020, there was a small decrease of about 2.3% (reflected in the loss of 184 jobs), noting that the average jobs per Cooperative also decreased from 80 workers to 79.

Despite this negative development, it should be noted that a large number of the Cooperatives in this ranking increased their number of workers between 2020 and 2021, namely 43, against 28 that reduced in workers. Thus, means that a higher proportion of Cooperatives are aligned with the National Economy growth of employment in the period under analysis (2.7%<sup>5</sup>), and it is even found that these Cooperatives with positive developments, show an average above the National variation, of 7.7%.

The Agriculture Branch continues, as in previous rankings, with a preponderant weight, having generated more than half of the jobs under analysis, followed by the Education Branch that presents the highest average number of workers per entity – 315 – **Figure 9**.

5 Evolution of Employed Population, Source: Statistics Portugal, I.P. – Survey on Employment, 2021

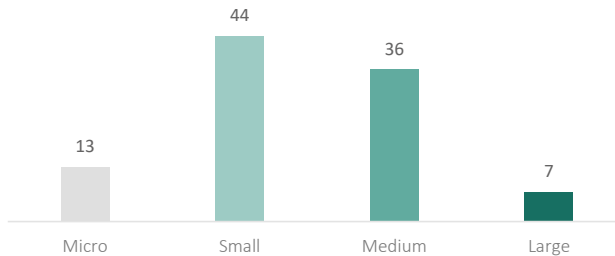
## Top 100 Cooperatives 2021



*Figure 9*

Employment Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021 by Cooperative Branch

Considering as the main criterion the number of workers for the characterization of the dimension<sup>6</sup> of these entities, it is observed that most of the Cooperatives listed in 2021 have between 10 and 50 workers, that is, are of Small dimension – **Figure 10**. It is worth noting an increase in the number of Micro sized Cooperatives (with less than 10 workers) compared to 2020, the latter being composed mainly of Agriculture Cooperatives – **Figure 11**.



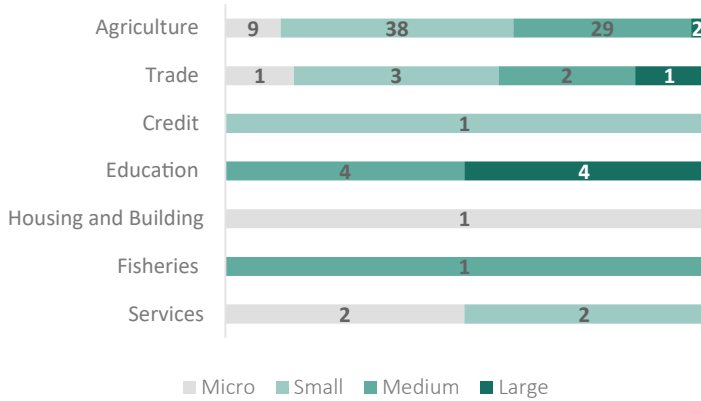
*Figure 10*

Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021 by Size

6 For this ranking, the Commission Recommendation of May 6<sup>th</sup>, 2003 was used as reference. It should be noted that, as the employment criterion is the most relevant and the only mandatory criterion for ranking purposes, only this variable was considered for assigning classes to Cooperatives in accordance with the names stipulated in the Recommendation and considering the thresholds defined by it.

Available at: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/PT/TXT/PDF/?uri=CELEX:32003H0361&from=EN>

### Top 100 Cooperatives 2021



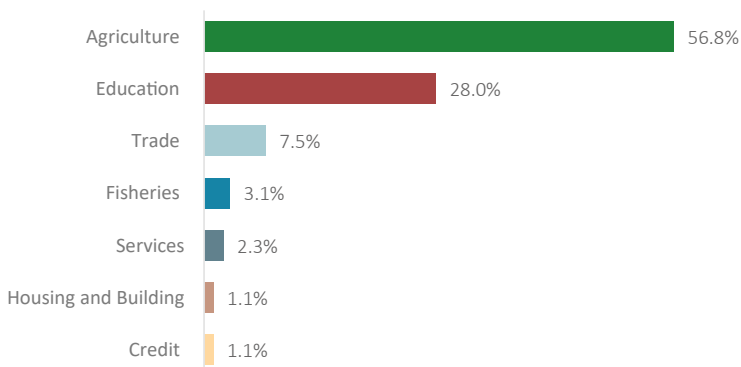
*Figure 11*

Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021 by Size and Cooperative Branch

### 3.1.5.

### ECONOMIC AND FINANCIAL INDICATORS

Overall, the Net Results of the Top 100 Cooperatives 2021 reached **47.61 million Euros**, significantly exceeding, in nominal terms, the result of the 2020 list – an increase of 24.7%. Contributing to this conclusion is the fact that, individually, only 13 Cooperatives had negative results, and more than half had an increase in their Net Results between 2020 and 2021. The Agriculture and Education Branches accounted for about 85% of the total results of the list – **Figure 12**.



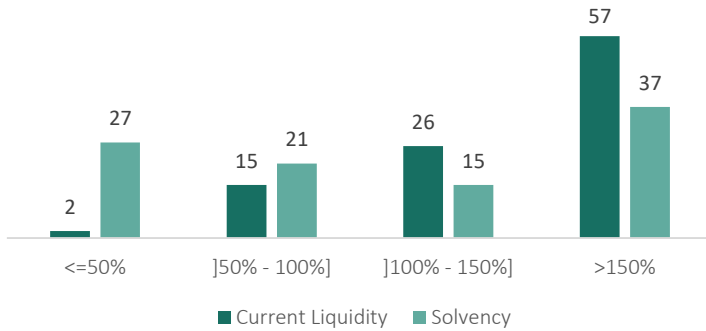
*Figure 12*

Net Results Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021 by Cooperative Branch

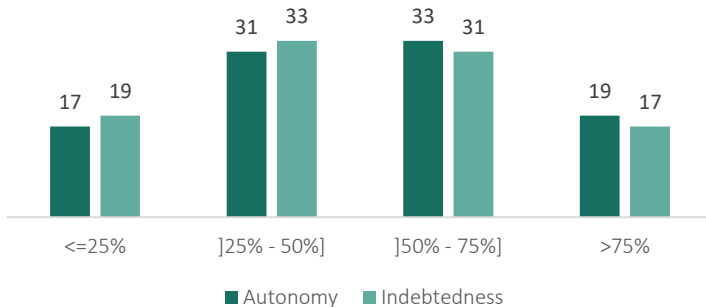


The reports and balanced sheets of these 100 entities reveal, as in 2020, high levels of liquidity, solvency and financial autonomy and low indebtedness rates – **Figure 13** and **Figure 14**. In particular, can be highlighted:

- More than half presents a high Liquidity (above 150%);
- More than one third has Solvency above 150%;
- More than half have a Financial Autonomy superior to 50%;
- More than half have debt levels equal or below 50%.



*Figure 13*  
Current Liquidity and Solvency Ratios  
of the Top 100 Cooperatives in 2021



*Figure 14*  
Autonomy and Indebtedness Ratios  
of the Top 100 Cooperatives 2021

### 3.2.

#### THE SDGs AND THE TOP 100 COOPERATIVES

Keeping the practice initiated in the 2018 edition, the ranking of the Top 100 Cooperatives of 2021 presents the contribution of the largest National Cooperatives to the Sustainable Development Goals (SDGs) of the 2030 Agenda, adopted by the United Nations' Members States in 2015. Among the 17 objectives defined by the Agenda, operationalized by 169 targets and monitored by 230 indicators<sup>7</sup>, this report focuses on two in particular: SDG 5 - Achieving gender equality and SDG 8 - Promoting inclusive and sustainable economic growth.

The option for these objectives is again related to the availability of data and, in the specific case of SDG 8, to the fact that, is interconnected with various economic, social and environmental needs that fall within the scope of other SDGs, it is a prerequisite for achieving many of the goals of the 2030 Agenda.

Thus, the goals analysed in this report relate to the following:

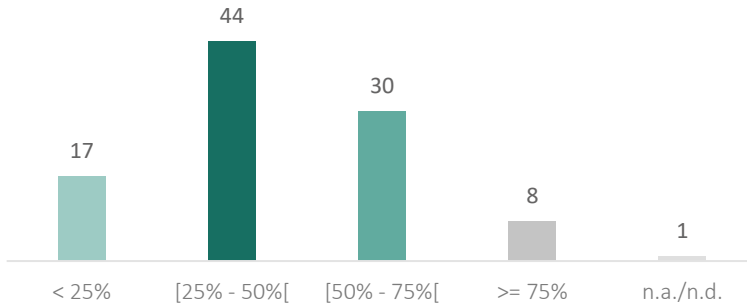
- Ensuring full and effective participation of women and equal opportunities for leadership at all levels of decision-making in political, economic and public life;
- By 2030, achieving full and productive employment and decent work for all women and men, including youth and people with disabilities, and equal pay for work of equal value;
- Protecting labour rights and promoting safe and secure working environments for all workers, including migrant workers, in particular migrant women, and people in precarious employment.

To measure the first two goals, CASES considered as indicators the proportion of females and young people (workers aged between 15 and 24 years, according to the reference defined by the United Nations) in the total number of workers of the listed Cooperatives and the proportion of women in the total number of Administration Bodies. The third goal was measured considering the type of employment contracts that are being promoted by the Cooperatives.

7 For more information see: <https://unric.org/en/united-nations-sustainable-development-goals/>

Among the Top 100 Cooperatives with available information, it appears that **46.4%** of all workers are women, with the average of female employment rate per Cooperative being 43.8%. This average is 1.6 p.p. below the value recorded in 2020, thus appearing not only below the average value of the previous year's list, but also below the reference value recorded for the Cooperative Sector by the 2018 Social Economy Sector Survey (ISES)<sup>8</sup> of 55.4%. However, it should be noted that the average rate of female employment in the Top 100 appears closer to that of the Portuguese Economy in 2021 – where 49.5%<sup>9</sup> of the employed population was female.

Female labour participation in the group of the Top 100 remains, compared to the previous year, close to parity. Nevertheless, this proportion varies greatly depending on the Cooperative, for example, a little more than a third has proportions above or equal to 50% – **Figure 15**. These values also vary according to the Branch, with the lowest value in the Cooperative of the Credit Branch (11.8%) and the highest value in the Housing and Building Branch (100%), although is relevant to point out that this Cooperative only has one worker – **Figure 16**. Highlight to the Branch of Education, where more than half of the workers are women.

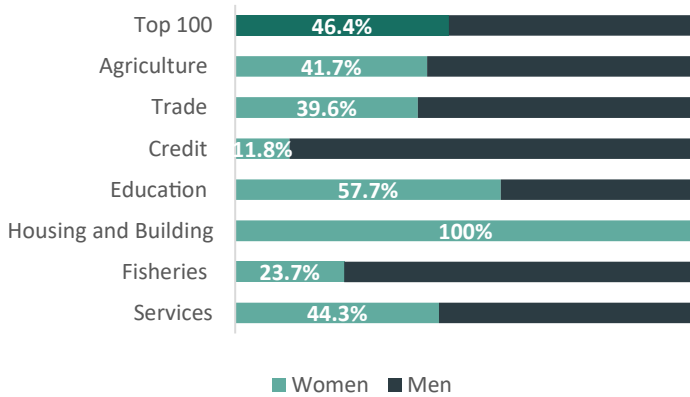


*Figure 15*  
Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021  
by intervals of Female Employment proportion

8 Available at: <https://www.cases.pt/wp-content/uploads/2020/11/ISES.pdf>

9 Source: Statistics Portugal, I.P. – Survey on Employment, 2021

## Top 100 Cooperatives 2021



*Figure 16*

Proportion of Female Employment in the Top 100 Cooperatives 2021 by Cooperative Branch

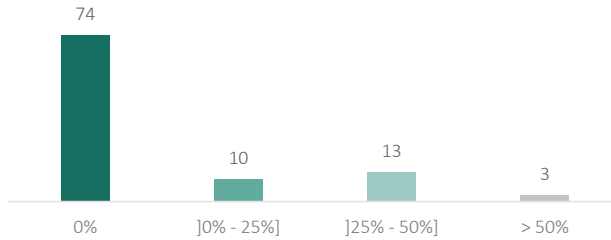
Regarding female participation in the leadership positions of Cooperatives, a very significant set of entities does not have women in their Administration Bodies (Figure 17), noting that in total, 10.1% of these members are women (Figure 18). The Branches of Credit and Education can be pointed out for having women in one third of the Administration roles.

Although the proportion of women in senior positions in the 2021 Top 100 is higher than the value identified in the 2020 ranking (+1.6 p.p), remains below the National reference values for the Cooperative sector, namely the values indicated by ISES of 22.4% of women in executive bodies and 19.1% in top management.

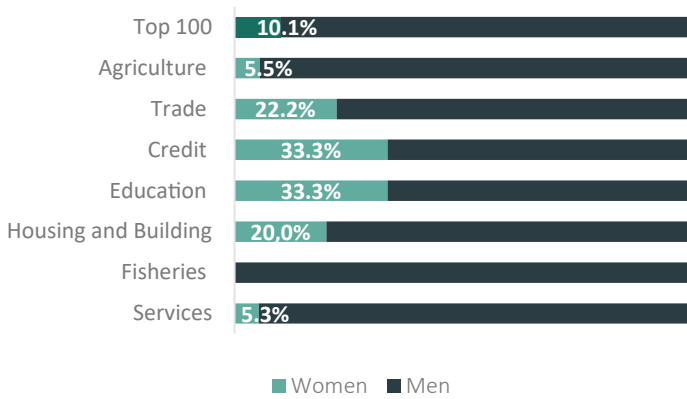
These values tend to be particularly influenced by the Agriculture Branch (the most numerous in this list), noting that the female participation rate rises to 23.1% when considering only the remaining branches, a value much more aligned with the reference data. It should also be noted that the proportion of women in senior positions in Portugal, calculated by INE to monitor the progress made under the SDGs for the 2030 Agenda<sup>10</sup>, was in 2021, only 3.6%, which means that the contribution of the Top 100 Cooperatives to greater female participation in leadership positions remains proportionally higher than the National one.

<sup>10</sup> Available at: [https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine\\_publicacoes&PUBLICACOESpub\\_boui=65588377&PUBLICACOESstema=00&PUBLICACOESmodo=2](https://www.ine.pt/xportal/xmain?xpid=INE&xpgid=ine_publicacoes&PUBLICACOESpub_boui=65588377&PUBLICACOESstema=00&PUBLICACOESmodo=2)

## Top 100 Cooperatives 2021



*Figure 17*  
Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021  
by intervals of Female proportion in Administration Bodies

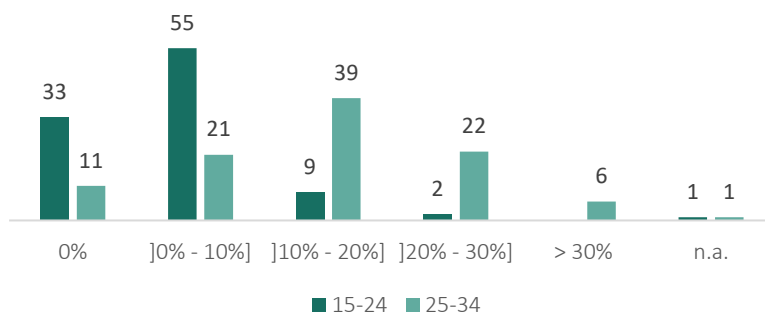


*Figure 18*  
Proportion of Women in Administration Bodies  
of the Top 100 Cooperatives 2021 by Cooperative Branch

As for the goal of substantially reduce the proportion of young people without jobs, education or training, 3.9% of the jobs analyzed are occupied by workers aged between 15 to 24 years, which compared to the 2020 list, is a slight increase (+0.2 p.p.). However, this figure is below the National values recorded for 2021 in the employed population, about 5.2%<sup>11</sup>. In addition, individually, one third of the Cooperatives on this list do not have workers under 24 years of age, although, compared to the 2020 ranking, there is a record of a slightly higher number of Cooperatives with workers of this age group – **Figure 19**.

11 Source: Statistics Portugal, I.P. – Survey on Employment, 2021

## Top 100 Cooperatives 2021



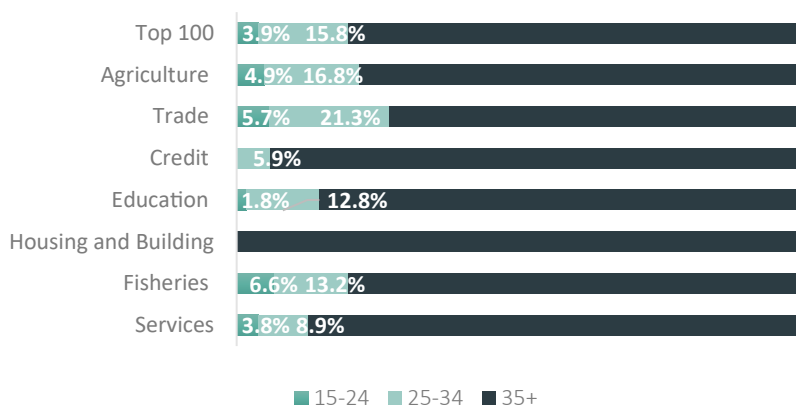
*Figure 19*  
Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021  
by intervals of Young Employees proportion

Considering the different Branches present in the ranking of the Top 100, the Cooperatives of the Fisheries Branch stand out in 2021 with 6.6% of their workers in the younger age group – **Figure 20**.

It is important to consider the characteristics of the active population and the education system in Portugal and reflect not only on the indicator defined by the United Nations in this context (workers between 15 and 24 years) but also the proportion of workers between 25 and 34 years. This age group has four times more workers than the younger group, and it is possible to conclude that about 20% of the workers of the Top 100 Cooperatives of 2021 are under 35 years of age. The cumulative result shows to be lower than the 2020, where despite the increase in the young percentage, the range 24-35 decreased (about 1.7 p.p.).

Highlight to the Cooperatives of the Trade Branch, for the highest percentage of workers between 25 and 34 years – **Figure 20**. It is also noteworthy that, in relation to this indicator, the National Economy, according to data from the 2021 Census, shows more favorable values although close to the Top 100 of 2021 (19.5% vs. 15.8%, respectively).

## Top 100 Cooperatives 2021



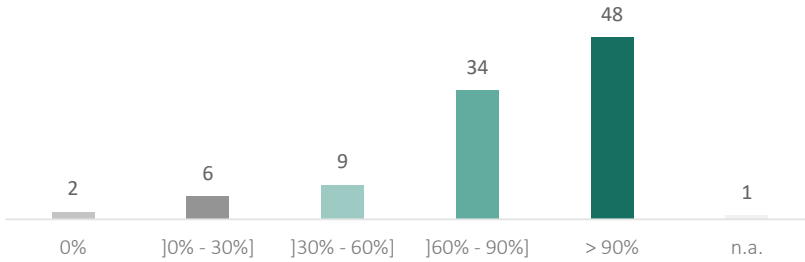
*Figure 20*  
Proportion of Young Employees  
in the Top 100 Cooperatives 2021 by Cooperative Branch

Finally, considering the importance of a safe and protected work environment, and using as an indicator the type of employment contract held between Cooperatives and their workers, overall, 73.5% of the Top 100 workers have an open-ended contract, which is, as noted in the report for 2020, below the National percentage in 2021 of 83.1%<sup>12</sup>.

Individually, almost half of the Cooperatives analyzed have a weight of more than 90% of workers with open-ended contracts. It should be noted that 28 Cooperatives signed open-ended contracts with all their workers, seven more than in the 2020 ranking. Nevertheless, the number of Cooperatives with a proportion of workers with fixed-term contracts equal or less than 30% increased, although only two of them had no workers with an open-ended contract – **Figure 21**.

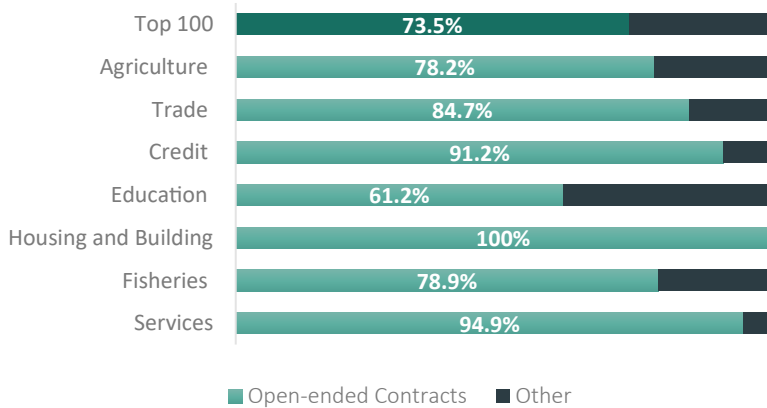
12 Source: Statistics Portugal, I.P. – Survey on Employment, 2021

### Top 100 Cooperatives 2021



*Figure 21*  
Distribution of the Top 100 Cooperatives 2021  
by intervals of open-ended contracts proportion

By Branch, only in the Branch of Education the values are less than 78%, being the Cooperative of Housing and Building Branch and the Services Branch the ones that have the highest rates – **Figure 22**.



*Figure 22*  
Proportion of Employees with open-ended contracts  
in the Top 100 Cooperatives 2021 by Cooperative Branch

It should be noted that the indicators portrayed here do not exhaust the contributions that Cooperatives already make to meet the ambitious goals of Sustainable Development, both in the context of decent work and combating discrimination in the labour market, or in other domains not explored here.



**TOP 20  
CREDIT**

# TOP 20 CREDIT

RANKING 2021	NAME	DATE of establishment	DISTRICT
1	CAIXA CENTRAL Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo, CrI	1984	Lisbon
2	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de POMBAL, CrI	1917	Leiria
3	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do NOROESTE, CrI	1994	Braga
4	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da COSTA AZUL, CrI	1916	Setúbal
5	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de LEIRIA, CrI	1915	Leiria
6	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALGARVE, CrI	1995	Faro
7	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do VALE DO SOUSA E BAIXO TÂMEGA, CrI	1982	Oporto
8	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALTO DOURO, CrI	1947	Bragança
9	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de PÓVOA DE VARZIM, VILA DO CONDE E ESPOSENDE, CrI	1938	Oporto
10	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de TORRES VEDRAS, CrI	1915	Lisboa
11	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo dos AÇORES, CrI	1922	A.R.A.
12	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de ALCOBAÇA, CARTAXO, NAZARÉ, RIO MAIOR E SANTARÉM, CrI	1912	Leiria
13	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de TRÁS-OS-MONTES E ALTO DOURO, CrI	1982	Vila Real
14	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de CALDAS DA RAINHA, ÓBIDOS E PENICHE, CrI	1913	Leiria
15	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do SOTAVENTO ALGARVIO, CrI	1940	Faro
16	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do VALE DO TÁVORA E DOURO, CrI	1979	Viseu
17	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALTO CÁVADO E BASTO, CrI	2010	Braga
18	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da SERRA DA ESTRELA, CrI	1981	Guarda
19	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo BEIRA DOURO E LAFÕES, CrI	1953	Viseu
20	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALENTEJO CENTRAL, CrI	2009	Évora

## Top 100 Cooperatives 2021

BRANCH	TOTAL Net Assets	EMPLOYEES (N°)	FEMALE employees (N°)	FEMALE administrators (%)	YOUNG employees (%)	OPEN-ENDED contracts (%)
Credit	13 869 784 037.00 €	602	50.0%	40.0%	0.8%	98.5%
Credit	820 195 336.56 €	105	22.9%	25.0%	0%	100%
Credit	788 242 139.00 €	94	42.6%	20.0%	3.2%	94.7%
Credit	778 678 897.82 €	122	50.0%	25.0%	0%	95.1%
Credit	766 892 572.83 €	98	57.1%	20.0%	1.0%	98.0%
Credit	758 826 465.58 €	126	54.8%	25.0%	1.6%	96.0%
Credit	750 023 245.98 €	100	35.0%	20.0%	3.0%	94.0%
Credit	654 358 091.00 €	80	48.8%	33.3%	0%	97.5%
Credit	589 478 238.00 €	66	47.0%	25.0%	0%	100%
Credit	588 567 902.00 €	73	31.5%	0%	0%	98.6%
Credit	544 309 698.60 €	110	26.1%	20.0%	0%	97.3%
Credit	482 920 097.65 €	85	50.6%	33.3%	0%	97.6%
Credit	417 874 733.00 €	68	48.5%	0%	0%	95.6%
Credit	408 502 869.33 €	63	52.4%	33.3%	0%	96.8%
Credit	384 013 904.77 €	76	56.6%	20.0%	1.3%	86.8%
Credit	379 491 929.44 €	62	53.2%	20.0%	0%	96.8%
Credit	375 162 818.00 €	59	44.1%	33.3%	0%	100%
Credit	369 187 395.22 €	44	59.1%	33.3%	2.3%	95.5%
Credit	368 000 469.33 €	56	0%	25.0%	0%	0%
Credit	359 689 313.11 €	83	38.6%	16.7%	3.6%	94.0%

4.  
TOP 20 RANKING  
– CREDIT

4.1.  
TOP 20 (CREDIT)  
IN ANALYSIS

The set of Cooperatives in the ranking of the Top 20 in the Credit Branch of 2021 remained unchanged compared to 2020, and it is to be congratulated the twenty Cooperatives that remained in the Top 20 these two consecutive years.

Adopting an analysis similar to what was carried out for the year 2020, it is noteworthy that eight Cooperatives position themselves in the exact same place in the ranking compared to 2020; six of them, boosted their position (especially the Caixa de Crédito Agrícola do SOTAVENTO ALGARVIO, Crl that increased three positions); and the rest decreased. It is also noteworthy that the first two places have remained consistent since 2019.

4.1.1.  
GEOGRAPHIC DISTRIBUTION

The Top 20 Credit Cooperatives are located in 11 Districts of mainland Portugal and in the Autonomous Region of Azores. The District of Leiria continues to concentrate the largest number of Cooperatives, following the districts of Braga, Faro, Lisbon, Oporto and Viseu – **Figure 23**. It should be noted that seven of the Top 20 Credit Cooperatives are headquartered in Inland Territories.

Lisbon remains the district that originates most of the Net Assets and Employment generated by this group of Cooperatives, largely justified by the CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl contribution, being particularly visible in the Net Assets, since Lisbon is responsible for almost 60% of the values shown. Secondly, for both variables, Leiria continues to stand out, followed by Oporto, in relation to Net Assets, and Faro, in Employment – **Figure 24** and **Figure 25**.

## Top 100 Cooperatives 2021

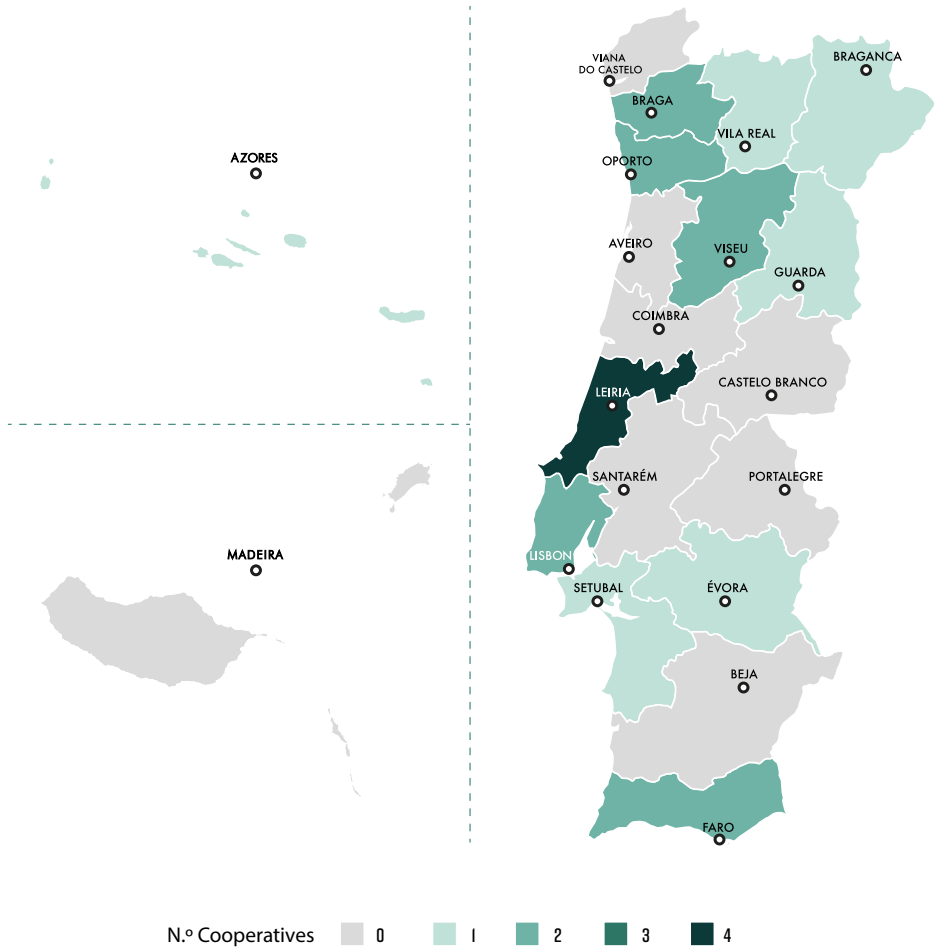


Figure 23  
Distribution of the Top 20 Credit Cooperatives 2021 by District

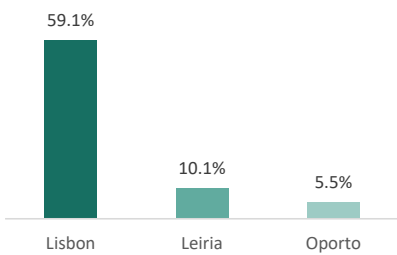


Figure 24  
Top 3 Districts based on Total Net Assets  
– Top 20 Credit Cooperatives 2021

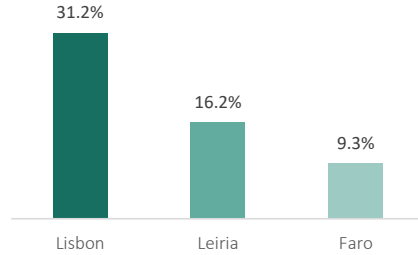
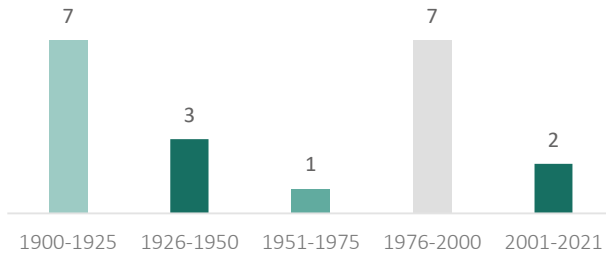


Figure 25  
Top 3 Districts based on Employment  
– Top 20 Credit Cooperatives 2021

#### 4.1.2.

#### LONGEVITY

On average, the Top 20 Cooperatives of 2021 had a longevity of **65.8 years**, which unlike previous years, increased, noting that more than half of the list was more than 60 years old, and there were even six centenary Cooperatives – **Figure 26**. The Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de ALCOBAÇA, CARTAXO, NAZARÉ, RIO MAIOR E SANTARÉM, Crl remains the oldest Cooperative on this list, with 109 years of longevity, and the Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do ALTO CÁVADO E BASTO, Crl the most recent, with 11 years.



*Figure 26*

Distribution of the Top 20 Credit Cooperatives 2021 by Date of Establishment

#### 4.1.3.

#### NET ASSETS

In 2021, the Global Net Assets of the Top 20 Credit Cooperatives exceeded **24.45 billion Euros**, which represents a nominal increase of 3.7% over the previous year, with CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl accounting for more than half of this value. The individual minimum value of this item followed the collective trend, being, in 2021, 4.7% higher than in 2020.

Between 2020 and 2021, 18 Cooperatives showed a positive variation of the Total Net Assets, where those that showed a greater increase were the Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de ALCOBAÇA, CARTAXO, NAZARÉ, RIO MAIOR E SANTARÉM, Crl (+9.7%) and the Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do SOTAVENTO ALGARVIO, Crl (+8.6%).

4.1.4.

EMPLOYMENT

In 2021, the largest Credit Cooperatives employed **2 166 workers**, which represents an increase of 2.0% compared to the values of 2020. Only eight Cooperatives have reduced the number of jobs. Regarding this variable, the CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl that increased 9.3%, and the Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do SOTAVENTO ALGARVIO, Crl that increased 7%, stand out positively.

With more than 600 employees, CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl remains the only Large Credit Cooperative listed. The majority, with 50 to 250 workers, is Medium Sized and the only exception is the Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da SERRA DA ESTRELA, Crl, which debuts as the first Small Cooperative to be in the ranking of the Top 20 Credit Cooperatives – **Figure 27**.

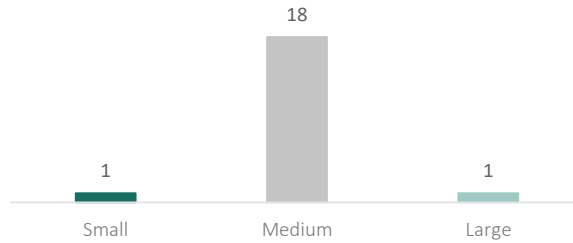


Figure 27

Distribution of the Top 20 Credit Cooperatives 2021 by Size

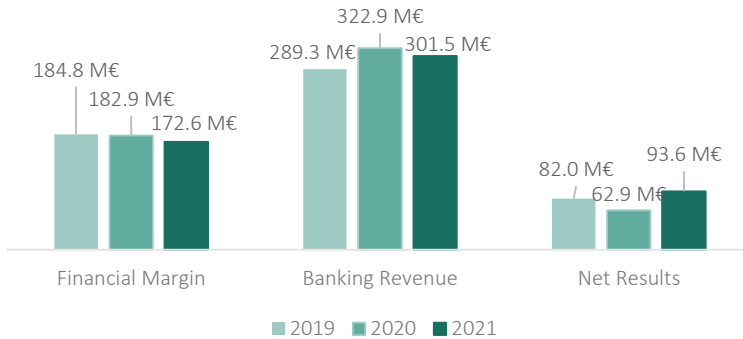
4.1.5.

ECONOMIC AND FINANCIAL INDICATORS

The Global Financial Margin of the Top 20 Credit Cooperatives was approximately **172.63 million Euros**, a total lower (-5.6%) than in 2020, which can be partly explained by the fact that three Cooperatives within the largest 10 had a decrease of more than 20% compared to the previous year – **Figure 28**.

The Banking Revenue line follows the same behavior, with a negative variation of 3.9% compared to the previous year, totaling about **310.31 million Euros**. However, it should be noted that four Cooperatives had an evolution of more than 15% between 2020 and 2021.

Net Results after tax deduction was positive in the order of **93.62 million Euros** and shows an overall behavior contrary to the previous items, registering a relative increase of 48.7%. CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuo, Crl was responsible for more than 45% of this value and, as in 2020, there was no record of negative Net Results, noting that, individually, only three Cooperatives did not increase in this indicator between 2020 and 2021.



*Figure 28*  
Evolution of the main items in the Income Statements  
of the Top 20 Credit Cooperatives 2019 up to 2021

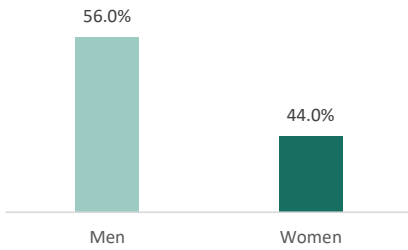
#### 4.2. THE SDGs AND THE TOP 20 COOPERATIVES – CREDIT

Regarding the contributions of these Cooperatives to the Sustainable Development Goals (SDGs), in particular SDGs 5 and 8, it is found that **44.9%** of their workers are women – **Figure 29** –, lower than the figure recorded in 2020. Nevertheless, the average number of posts occupied by women in this group of Cooperatives remains very close to 50%, with nine Cooperatives having a proportion of women of at least 50% – **Figure 30**.

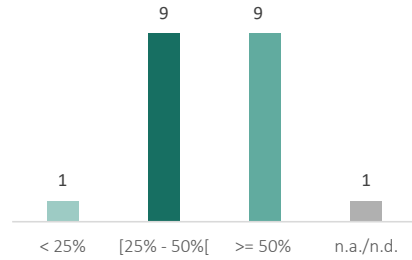
It is observed that the proportion of female population employed in these entities appears below the reference value recorded by ISES for the Cooperative Sector (55.4%), and also below, although closer, to the value recorded by the Employment Survey 2021 (49.5%).



Top 100 Cooperatives 2021

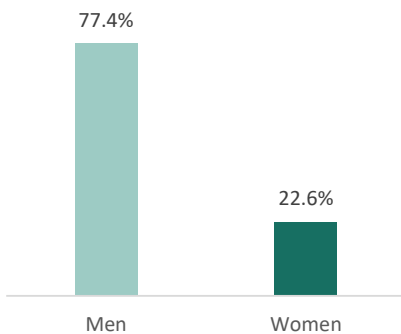


*Figure 29*  
Distribution of employees by gender  
– Top 20 Credit Cooperatives 2021

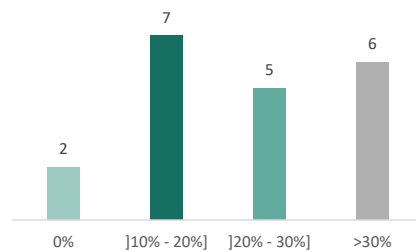


*Figure 30*  
Distribution of the Top 20  
Credit Cooperatives 2020 by intervals  
of Female Employment proportion

Regarding management positions, in 2021, the Top 20 Credit Cooperatives had a proportion of female participation of **22.6%** in the Administrative Bodies – **Figure 31** –, an increase of 1.0 p.p. compared to the 2020 data. For the first time, this figure exceeds the value estimated by the 2018 Social Economy Sector Survey for the Cooperative Sector (women in Executive Bodies of 22.4% and women senior managers of 19.1%) and six times the proportion of women in management positions calculated nationally in 2021 (3.6%). It should be noted that only two Cooperatives do not have women in their Administration Body, although it is also noteworthy that only the CAIXA CENTRAL de Crédito Agrícola Mútuco, Crl, has more than one woman in these positions – **Figure 32**.

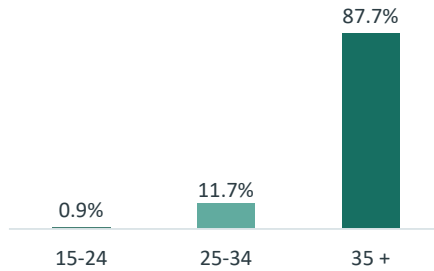


*Figure 31*  
Distribution of the Administrative  
Body by gender  
– Top 20 Credit Cooperatives 2021

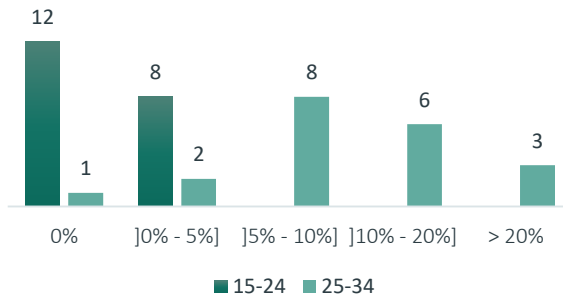


*Figure 32*  
Distribution of the Top 20  
Credit Cooperatives in 2021  
by intervals of Female Managers proportion

Regarding the age composition, **0.9%** of the workers are young people between 15 and 24 years old, since only eight Cooperatives have workers under 25 years old – **Figure 33**. This value increased compared to 2020 (+0.3 p.p.), however, it remains well below the National estimate for the same year of 5.2% – **Figure 34**. It is also observed that about 12.6% of the jobs of these Cooperatives are held by workers under 35 years old, which represents, compared to the 2020 list, a greater contribution to youth employment.

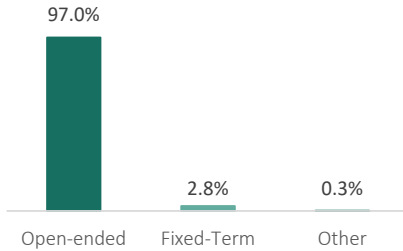


*Figure 33*  
Distribution of employees by age groups  
– Top 20 Credit Cooperatives 2021

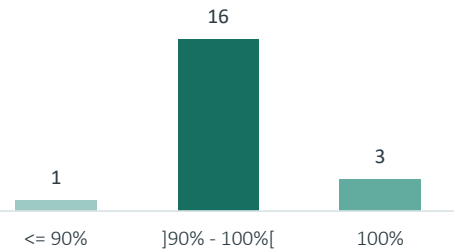


*Figure 34*  
Distribution of the Top 20 Credit Cooperatives in 2021  
by intervals of Young Employment proportion

With regard to the type of employment contract, about 97.0% of the jobs are under a permanent employment contract – **Figure 35** –, a proportion well above the National percentage of 83.1% in the same year. It appears that only one Cooperative has a percentage of workers with permanent contracts below 90% – **Figure 36**.



*Figure 35*  
 Distribution of employees  
 by type of contract  
 – Top 20 Credit Cooperatives 2021



*Figure 36*  
 Distribution of the Top 20 Credit  
 Cooperatives 2021 by intervals  
 of Open-Ended Employment proportion



**TOP 5  
RANKING  
PER BRANCH**

## AGRICULTURE BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	AGROS União das Cooperativas de Produtores de Leite de Entre Douro e Minho e Trás-os-Montes, Uclr
2	Cooperativa Agrícola de BARCELOS, CrI
3	UNICOL Cooperativa Agrícola, CrI
4	Cooperativa Agrícola de VILA DO CONDE, CrI
5	PROLEITE Cooperativa Agrícola de Produtores de Leite, CrI

## CRAFT BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	Cooperativa de Artesanato de SANTA MARIA, CrI
2	CAPUCHINHAS Produção e Venda de Vestuário Artesanal, CrI
3	Cooperativa de Artesanato e Solidariedade Social SENHORA DA PAZ, CrI
4	Cooperativa dos Artesãos de MONTEMURO, CrI
5	CACER Cooperativa de Artesãos Cervenses, CrI

## Top 100 Cooperatives 2021

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1949	Oporto	Agriculture	174 006 416.68 €	186	3
1931	Braga	Agriculture	79 500 225.55 €	97	6
1946	A.R.A.	Agriculture	77 846 257.00 €	199	7
1948	Oporto	Agriculture	71 767 402.27 €	82	8
1944	Aveiro	Agriculture	70 347 704.00 €	101	9

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1989	A.R.A.	Craft	259 137.00 €	7	-
1999	Viseu	Craft	47 122.16 €	4	-
1997	A.R.A.	Craft	46 833.00 €	3	-
1984	Viseu	Craft	21 650.17 €	2	-
1987	Vila Real	Craft	14 241.30 €	1	-

## TRADE BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	COOPROFAR Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, Crl
2	PLURAL Cooperativa Farmacêutica, Crl
3	COOPLECNOORTE Aquisição e Fornecimento de Bens e Serviços, Crl
4	LACTAÇORES União das Cooperativas de Laticínios dos Açores, Ucl
5	UNIARME União de Armazenistas de Mercearia, Crl

## CONSUMERS BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	A CELER Cooperativa de Electrificação de Rebordosa, Crl
2	Cooperativa de Electrificação A LORD, Crl
3	COMUNA COOP Cooperativa Popular dos Moradores de Mira Sintra, Crl
4	A VOZ DO POVO Cooperativa de Consumo de Santiago Maior, Crl
5	Cooperativa de USUÁRIOS FREIXO DO MEIO, Crl



## Top 100 Cooperatives 2021

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1975	Oporto	Trade	318 722 435.70 €	44	1
1973	Coimbra	Trade	313 525 147.00 €	323	2
2000	Aveiro	Trade	141 673 126.93 €	161	4
2003	A.R.A.	Trade	85 937 515.93 €	72	5
1986	Lisbon	Trade	25 579 646.06 €	8	17

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1933	Oporto	Consumers	4 326 552.44 €	11	-
1933	Oporto	Consumers	3 972 597.48 €	10	-
1976	Lisbon	Consumers	784 275.55 €	6	-
1975	Évora	Consumers	688 239.08 €	5	-
2017	Évora	Consumers	682 349.67 €	33	-

## CREDIT BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	CAIXA CENTRAL Caixa Central de Crédito Agrícola Mútuo, CrI
2	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de POMBAL, CrI
3	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo do NOROESTE, CrI
4	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da COSTA AZUL, CrI
5	Caixa de Crédito Agrícola Mútuo de LEIRIA, CrI

## CULTURE BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	INSTITUTO NOSSA SENHORA DA ENCARNAÇÃO Cooperativa de Ensino e Cultura, CrI
2	PRO NOBIS Cooperativa de Actividades Artísticas, CrI
3	INAC Instituto Nacional de Artes do Circo, CrI
4	COMPANHIA DE TEATRO DE ALMADA, CrI
5	Cooperativa EDITORIAL CALDENSE, CrI

## Top 100 Cooperatives 2021

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TOTAL Net Assets	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 20
1984	Lisbon	Credit	13 869 784 037.00 €	602	1
1917	Leiria	Credit	820 195 336.56 €	105	2
1994	Braga	Credit	788 242 139.00 €	94	3
1916	Setúbal	Credit	778 678 897.82 €	122	4
1915	Leiria	Credit	766 892 572.83 €	98	5

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1965	Leiria	Culture	2 489 778.29 €	110	-
2014	Lisbon	Culture	1 831 400.11 €	4	-
2017	Braga	Culture	455 193.57 €	9	-
1977	Setúbal	Culture	368 740.04 €	33	-
1925	Leiria	Culture	367 392.84 €	11	-

## EDUCATION BRANCH TURNOVER

RANKING 2021	NAME
1	EGAS MONIZ Cooperativa de Ensino Superior, CrI
2	CESPU Cooperativa de Ensino Superior Politécnico e Universitário, CrI
3	MAIÊUTICA Cooperativa de Ensino Superior, CrI
4	C.E.U. Cooperativa de Ensino Universitário, CrI
5	UNIVERSIDADE PORTUGALENSE INFANTE D. HENRIQUE Cooperativa Ensino Superior, CrI

## EDUCATION BRANCH OPERATING SUBSIDIES

RANKING 2021	NAME
1	COOPTÉCNICA Gustave Eiffel, Coop. Ensino e Formação Técnico Profissional, CrI
2	COOPETAPE Cooperativa de Ensino, CrI
3	CESPU Cooperativa de Ensino Superior Politécnico e Universitário, CrI
4	EPRALIMA Escola Profissional do Alto Lima, Ciprl
5	FORPRO Formação Profissional, CrI

## Top 100 Cooperatives 2021

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1989	Setúbal	Education	19 451 828.01 €	410	28
1999	Oporto	Education	18 853 893.29 €	713	29
1985	Oporto	Education	17 314 233.40 €	206	31
1999	Lisbon	Education	14 879 027.70 €	400	36
1999	Oporto	Education	13 049 914.75 €	197	47

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	OPERATING Subsidies	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1989	Lisbon	Education	8 352 951.59 €	272	-
1999	Viana do Castelo	Education	3 205 088.00 €	74	-
1985	Oporto	Education	3 121 422.93 €	713	29
1999	Viana do Castelo	Education	2 647 164.72 €	74	-
1999	Lisbon	Education	2 421 798.52 €	81	-

## HOUSING AND BUILDING BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	Urbanização Cooperativa do VALE FORMOSO DE CIMA, Ucrl
2	Cooperativa de Habitação Económica POPULAR DE CAMPO MAIOR, CrI
3	Cooperativa FAMILYHOST, CrI
4	CUPH Travessa da Ponta, CrI
5	MONTALVO Construção e Habitação, CrI

## FISHERIES BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	ARTESANALPESCA Organização de Produtores de Pesca, CrI
2	Cooperativa de Produtores de Peixe do CENTRO LITORAL, CrI
3	BIVALMAR Organização de Produtores, CrI
4	PROPEIXE O. P Cooperativa de Produção de Peixe do Norte, CrI
5	COOPESCAMADEIRA Cooperativa da Pesca do Arquipélago da Madeira, CrI

## Top 100 Cooperatives 2021

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1995	Lisbon	Housing and building	11 004 032.64 €	1	60
1976	Portalegre	Housing and building	1 904 322.61 €	19	-
2017	Lisbon	Housing and building	929 319.34 €	0	-
2014	Leiria	Housing and building	853 000.00 €	0	-
1995	Setúbal	Housing and building	445 632.47 €	2	-

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1986	Setúbal	Fisheries	17 134 622.44 €	76	32
2000	Coimbra	Fisheries	2 314 206.10 €	15	-
2017	Setúbal	Fisheries	1 893 086.20 €	3	-
1985	Oporto	Fisheries	1 741 133.91 €	19	-
1976	A.R.M.	Fisheries	1 514 992.00 €	33	-

## WORKER PRODUCTION BRANCH \*

RANKING 2021	NAME
1	MEGASIL Cooperativa de Produção Alimentar, Crl
2	Cooperativa Artesanal de Revestimento de Volantes AUTO DO MOSTEIRO, Crl
3	RPEQOOP Cooperativa de Recuperação de Património Edificado, Crl

\* In 2021, only three cooperatives of the Worker Production Branch were credentiated.

## SERVICES BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	MÚTUA DOS PESCADORES Mútua de Seguros, Crl
2	SOCRABINE Cooperativa Camionistas Fornecedores de Materiais de Construção, Crl
3	CEVE Cooperativa Eléctrica do Vale d'Este, Crl
4	COOTRANS CER Cooperativa de Transportes da Região Centro, Crl
5	MOVIJOVEM-MOBILIDADE JUVENIL Cooperativa de Interesse Público de Responsabilidade Limitada, Cipl



## Top 100 Cooperatives 2021

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1988	A.R.A.	Worker Production	108.785,00 €	8	-
2017	Viana do Castelo	Worker Production	81.352,07 €	8	-
2014	Oporto	Worker Production	44.961,28 €	0	-

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1942	Lisbon	Services	10 764 850.00 €	40	62
1981	Setúbal	Services	8 038 393.47 €	6	77
1930	Braga	Services	7 833 399.49 €	27	80
1989	Coimbra	Services	6 802 306.95 €	6	93
1991	Lisbon	Services	3 961 196.00 €	327	-

## SOCIAL SOLIDARITY BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	Cooperativa de Solidariedade Social JOÃO PAULO II, CrI
2	CERCITOP Cooperativa de Empreendedorismo para o Desenvolvimento Económico e Social de Todo o País, CrI
3	CERCICA Coop. para a Educ. e Reabilit. de Cidadãos Inadaptados de Cascais, CrI
4	Cooperativa de Solidariedade Social MULTIPLA ESCOLHA, CrI
5	TRAÇO DE UNIÃO Cooperativa de Serviços de Apoio Domiciliário, CrI

## SOCIAL SOLIDARITY BRANCH

RANKING 2021	NAME
1	CERCITOP Cooperativa de Empreendedorismo para o Desenvolvimento Económico e Social de Todo o País, CrI
2	CERCICA Coop. para a Educ. e Reabilit. de Cidadãos Inadaptados de Cascais, CrI
3	C.E.C.D. MIRA SINTRA Centro de Educação para o Cidadão com Deficiência, CrI
4	Centro de Educação Especial RAINHA D. LEONOR, CrI
5	CERCIAG Cooperativa de Educação e Reabilitação de Cidadãos com Incapacidades de Águeda, CrI

## Top 100 Cooperatives 2021

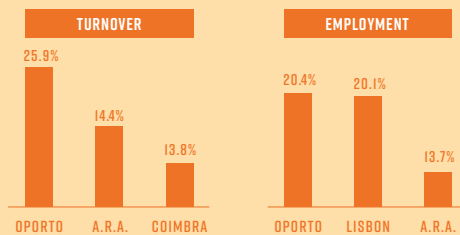
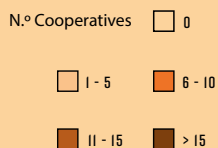
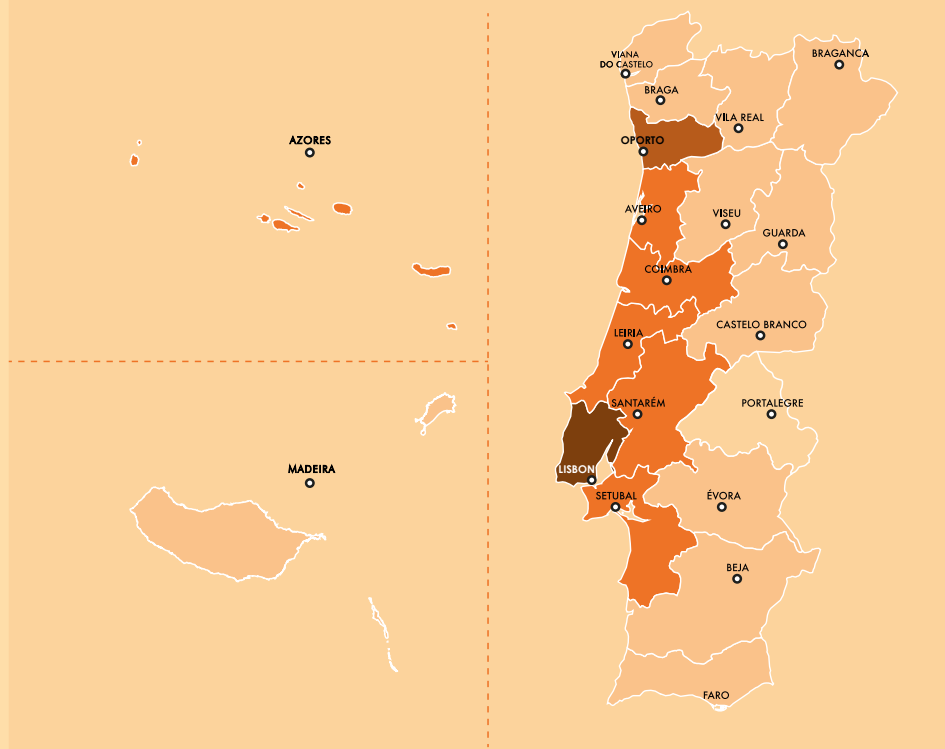
### TURNOVER

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
2006	Braga	Social Solidarity	1 966 345.48 €	39	–
1998	Lisbon	Social Solidarity	1 443 561.04 €	186	–
1976	Lisbon	Social Solidarity	1 377 560.17 €	225	–
2018	Oporto	Social Solidarity	1 326 016.58 €	11	–
2000	Lisbon	Social Solidarity	1 255 193.11 €	8	–

### OPERATING SUBSIDIES

DATE of establishment	DISTRICT	BRANCH	OPERATING Subsidies	EMPLOYEES (Nº)	RANKING TOP 100
1998	Lisbon	Social Solidarity	4 872 235.47 €	186	–
1976	Lisbon	Social Solidarity	3 604 355.40 €	225	–
1978	Lisbon	Social Solidarity	3 426 471.11 €	210	–
1980	Leiria	Social Solidarity	2 427 566.78 €	104	–
1977	Aveiro	Social Solidarity	2 310 990.38 €	99	–

## TERRITORIAL ANALYSIS – N.º COOPERATIVES



### TOP 5 COOPERATIVES

RANKING 2021	NAME	DISTRICT	BRANCH	TURNOVER	EMPLOYEES (N.º)
1	COOPROFAR Cooperativa dos Proprietários de Farmácia, Crl	Oporto	Trade	318 722 435.70 €	44
2	PLURAL Cooperativa Farmacéutica, Crl	Coimbra	Trade	313 525 147.00 €	323
3	AGROS União das Cooperativas de Produtores de Leite de Entre Douro e Minho e Trás-os-Montes, Uclrl	Oporto	Agriculture	174 006 416.68 €	186
4	COOPLECNOORTE Aquisição e Fornecimento de Bens e Serviços, Crl	Aveiro	Trade	141 673 126.93 €	161
5	LACTAÇORES União das Cooperativas de Laticínios dos Açores, Uclrl	A.R.A.	Trade	85 937 515.93 €	72

## ECONOMIC AND FINANCIAL INDICATORS

### TOP 100 - MEDIAN

166 %

CURRENT LIQUIDITY

52 %

AUTONOMY

108 %

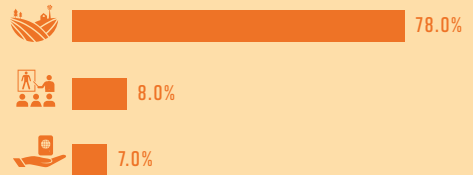
SOLVENCY

48 %

INDEBTEDNESS

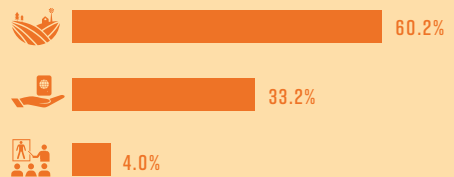
## COOPERATIVES

### BY BRANCH // TOP 3



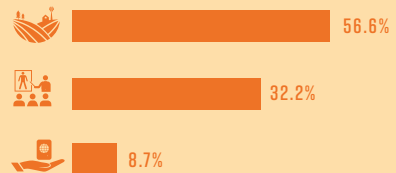
### TURNOVER

#### BY BRANCH // TOP 3



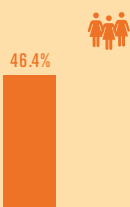
### EMPLOYMENT

#### BY BRANCH // TOP 3

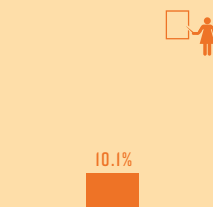


## SDG CONTRIBUTIONS

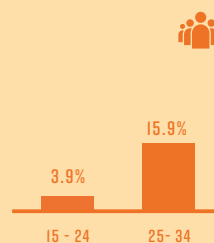
### FEMALE EMPLOYEES



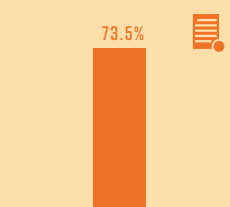
### FEMALE ADMINISTRATORS



### YOUNG EMPLOYEES



### OPEN-ENDED CONTRACTS







AS 100 MAIORES COOPERATIVAS 2021  
*TOP 100 COOPERATIVES 2021*